



פרוטוקול ישיבת מליאת המועצה לא מן המניין

שהתקיימה ביום שלישי, 31/12/2024

משתתפים: חברי מועצה:

אלעד ארזי	ראש המועצה
לורן אבישר אביטן	חברת מועצה
צחי אוזן	חבר מועצה
מרים אלגרבל	חברת מועצה
מירית בן אשר	חברת מועצה
ענבר כהן	חברת מועצה
עפר לוי	חבר מועצה
יוסף ניסן	חבר מועצה

סגל:

שירי בן שחר	מנכ"לית המועצה
ימית לוי	גזברית
יעל חמאוי	מנהלת המתנ"ס
מיכל זלכה	יועמ"ש
שמואל לביא	מבקר המועצה
זהבה הראל	מנהלת מחלקת חינוך
זיו וולק	קב"ט המועצה
דורית כהן	רואת חשבון
יוני חבורה	מנהל שירות לתושב



על סדר היום:

1. דוח ראש מועצה.
2. הצגת דוחות רבעוניים 2+3 לשנת 2025.
3. הצגה ואישור תקציב 2025.
4. הצג תוכניות העבודה לשנת 2025.
5. שונות.



פרוטוקול

אלעד ארזי: טוב, ערב טוב לכולם, חג שמח. לפני שנתחיל, אנחנו פה בערב חנוכה, נר שביעי נפתח בהדלקת נרות, ונאחל חג שמח גם לכל מי שיושב פה, לכם, למשפחותיכם, וגם לתושבים היקרים שלנו שצופים בנו מהבית. נברך.

אלעד ארזי: גם בימים אלו, אנחנו לא שוכחים את העיקר. אנחנו מחכים ל-100 אחים ואחיות שיצאו מחושך לאור. כמו גבורת המכבים, אנו מחזקים את החיילים והחיילות שלנו בכל החזיתות ומצדיעים לאנשי כוחות הביטחון ומשפחות המילואים. רק לפני שבוע ערכנו צעדה מרגשת ופגישה עם ילדי משפחות המילואים בישוב ושמענו על גבורת אמיתית בת ימינו גם של הילדים המתוקים וגם של המשפחות ושל ההורים. היה מאוד מאוד מרגש. טוב, עכשיו הסיבה לשמה התכנסנו, תקציב המועצה לשנת 2025.

שירי בן שחר: שני דברים לפני שנתחיל את התקציב. אחד, בישיבה הקודמת אני חושבת שדובר הרבה על הסדר או אי הסדר שבה התקיימה. אני מבקשת מכולם, כל מי שיושב פה בין אם חבר מועצה ובין אם צופה או עובד מועצה לשמור על הסדר הטוב, לכבד אחד את השני, לדבר בצורה מכובדת, עניינית ואני אומרת מראש, יושב ראש הישיבה, ראש המועצה, ככל שתהיה פה סיטואציה, כפי שקרתה בישיבה הקודמת של אי סדר כלשהו, הוא רשאי גם להורות על ההוצאה של אחד המשתתפים. בטח שאנחנו לא רוצים להגיע לזה, אבל רק ככה להכיר ולדעת. אני מבקשת באמת שהדברים ייעשו בעיקר מתוך כבוד הדדי.

1. דיווח ראש המועצה

אלעד ארזי: טוב, אשתף אתכם קצת באופן אישי שאותי הערב הזה מאוד מרגש. נכנסתי לתפקיד לפני כעשרה חודשים, מוטיבציה גבוהה, חלומות גדולים לקדם את הישוב להבין ואת הקהילה הנפלאה שלנו. יש פה אחריות גדולה המטרות רבות. ובתוך כל זה תמיד קיים את צד התקציב שאליו אנחנו צריכים להתכנס. נכנסתי בסיום רבעון ראשון של השנה התקציבית, ובכל זאת היה לי חשוב להתחיל לממש רעיונות וחלומות, ועשינו לא מעט, אנחנו עוד מעט נציג את זה. ובתוך כך ללמוד על החוזקות ועל האתגרים ולהתכוון לשנה הנוכחית שנת התקציב 2025. אנחנו מתכנסים הערב לאשר את תקציב המועצה לשנת 2025, תקציב שמגלם את החזון שלנו ואת המחויבות שלנו לשיפור איכות החיים בלהבים. תקציב הוא כלי למימוש ערכים הבאים לידי ביטוי בתכניות עבודה שתכף אמרנו נציג אותן. תהליך בניית התקציב הוא תהליך לא פשוט שדורש איזון עדין בין צרכים מגוונים ומשאבים מוגבלים, אנחנו מכירים כולנו שהמשאבים של הישוב להבים המשאבים דלים והשמיכה היא קצרה. ואכן התקציב שנציג לכם הערב הוא פרי תהליך ארוך ויסודי, מעמיק ואחראי. אפרוש בפניכם את עיקרי התהליך. ראשית, הצגנו לחברי המועצה את הערכים המרכזיים לתוכניות העבודה ב-2025, ערכים אלו תואמים את המצע עליו התחייבנו לתושבים. המועצה הסכימה פה אחד עם הערכים אותם הצגנו. הצגנו את אותם ערכים למנהלי המחלקות, והם יצאו להעמקה ולבניית תכניות עבודה. התקציב שתראו משקף את תכניות העבודה שנבנו בהתאם לאותם ערכים, תוך איזון בין החלומות לבין היכולת. חוברת תכניות העבודה המפורטות יפורסמו לתושבים בימים הקרובים. במהלך



העבודה על התקציב זיהינו גם טעויות אנוש. ארגון לומד לא חושש לטעות וגם לתקן. אנו שמחים כל העת ללמוד ולהתקדם. זו הזדמנות להודות לפני הכל, לגזברית המועצה, ימית. ימית עבדה לילות כימים להכין תקציב אחראי ומסודר ואף ענתה לכל שאלה ובקשה והכל כמובן בהתאם למדיניות המועצה. תודה רבה גם לשירי, מנכ"לית המועצה שליוותה ותכללה את תהליך כתיבת תוכניות העבודה. תודה למנהלי המחלקות שהעמיקו, חשבו, תכננו וחלמו תוכניות לשנה הקרובה. אני חייב לומר לכם, יש לכם צוות להתגאות בו. אני מדבר לתושבי להבים. יש פה מנהלי מחלקות מסורים ורציניים שרצים בכל הכוח יחד איתי כדי להגשים את החלומות ולעשות את היישוב הזה היישוב הכי טוב במדינת ישראל. תודה רבה לחברי המועצה על השותפות ועל המעורבות. על השיחות וההודעות. אני מדבר על כולם. אבל אני חייב תודה מיוחדת לדוקטור ענבר כהן, שהיא שותפה מלאה והקדישה ומקדישה כל כך הרבה זמן ומחשבה כדי להפוך את המועצה הזאת ואת היישוב הזה להיות טוב יותר, אני מודה לך מקרב לב. אני בטוח שביחד נוכל להוביל את להבים קדימה, להמשיך לחזק את הקהילה שלנו ולשמור על המקום הייחודי שלנו כמובילים בנגב. תודה רבה לכולם על ההשקעה, על השותפות, על הדיאלוג. אני מזמין כמובן את כולם להצביע בעד התקציב וכמקשה אחת להתקדם קדימה לעתיד טוב יותר ללהבים. תודה רבה ובהצלחה לכולם.

שירי בן שחר: דורית אנחנו נתחיל בדוחות.

2. דוחות רבעוניים 2 + 3 לשנת 2025

דורית כהן: טוב, לא קשור לתקציב. צריך להביא לידיעה ואולי גם לאשר. דוחות רבעוניים, אז יצא דו"ח רבעון שני שהוא גם נשכר על ידי רואה חשבון מטעם משרד הפנים. ובעצם השינויים לא מהותיים בדו"ח שמוגש אליכם. אני אציין רק נתונים כלליים, כי בעצם זה כבר די היסטורי, והוגש לכם במסגרת תקציב 2025 אומדן ביצוע של 2024, ואציין שאומדן הביצוע מראה שהשנה מסתיימת כשנה מאוזנת. אז ברבעון השני, אני אציין פשוט נתונים. הביצוע שלו, הרבעון הסתיים בגירעון של 1.56 מיליון ש"ח. יתרת קרן היטל השבחה 1.347 מיליון ש"ח. היה כאן גירעון זמני בתב"רים שחלקו התאפס לאחר מכן ב-3.8 מיליון ש"ח. אחוזי הגבייה, בסביבות ה-95 אחוז, אחוזי גבייה, 97 אחוזי גבייה שוטפת, ו-95 אחוזי גבייה מסך הגבייה הכוללת, גביית חובות עבר. אלה הנתונים של הרבעון השני. מאז יצא גם רבעון שלישי. ברבעון השלישי עדיין אין ממש שינוי. יש גרעון של 1.069 מיליון שקל. הקרן נשחקה ל-729 אלף שקל. היה כאן גירעון זמני בתב"רים של 8.8 מיליון שקלים, אני יודע ש-6 מיליון כבר התקבלו, זה גירעון זמני. ואחוזי הגבייה הם 90 אחוז, מאחר וזה רבעון שהוא לא זוגי, אז יש קצת משחק באחוזי הגבייה. בשנתי, אחוזי הגבייה עוד יעלו. כאמור, הביצוע נכון לסוף השנה הוא מאוזן, ולכן הנתונים היו די נתונים זמניים. נזכור ששיטת החשבונאות פה של רשויות מקומיות היא לא שיטה רגילה, אלא היא די לא לינארית. קצת השתדלנו, אבל היא לא לינארית. אלה הנתונים, יש שאלות אני פה.

יוסי ניסן: איך תב"ר... ?



דורית כהן: זה גירעון זמני, נניח ש-6 מיליון שקלים אמורים להתקבל ממשרדי הממשלה, אתה לא רושם הכנסות לקבל אלא רושם את ההכנסה על בסיס מזומן.

יוסי ניסן: אבל השישה מיליון שקלים לא התקבלו?

דורית כהן: התקבלו באוקטובר, אבל החתך הוא ל-30 לספטמבר.

יוסי ניסן: לא יודע איזה תב"רים היו קשורים-

דורית כהן: זה של חינוך. זה של גני ילדים, גני ילדים, חינוך היה שם שישה מיליון ויש את הפרויקט הסולארי שיש שם את גרעון של 2 מיליון שקלים שהבנתי ש-

יוסי ניסן: מה זה גני ילדים? בבנייה של הגני ילדים?

דורית כהן: גני ילדים בבית ספר יסודי-

** מדברים יחד*

מירית בן אשר: הגירעון שציינת, איך הוא מתאזן? זאת אומרת, מה?

דורית כהן: כמה מיליון שקלים, איך הוא התאזן? אז חלק, סתם לדוגמה כרטיסי אשראי, עשינו חתך בספטמבר כאשר, זה התקבל אבל אנחנו לא יצרנו את כל התקבול, בגלל שזה חצי, זה כאילו התקבל נניח עבור 9-10, חתכנו גג ב-30.9-

ימית לוי: מה שאיזן, ואולי דורית פחות מכירה, מה שאיזן את התקציב השנתי, של 2024, זה העדכון של הארנונה.

מירית בן אשר: כן, אנחנו נעשה אחר כך פירוט טיפה יותר של מה ששוחחתם היום עם העניינים של החישוב הזה מחדש. החישוב הספציפי שדיברתם עליו.

אלעד ארזי: זהו דורית?

דורית כהן: אם אין שאלות.

אלעד ארזי: לא. צריך להצביע. זה טוב. כולם מאשרים את הדוחות הרבעוניים? כן.

דורית כהן: לא צריך לאשר, זה רק לידיעה.

אלעד ארזי: בסדר. כולם מאשרים בואו נתקדם.



שירי בן שחר: רק נאמר שהדוח השנתי המבוקר, כמובן שקודם כל יוצג לוועדת הביקורת ורק לאחר מכן יוצג פה למועצה. למליאה.

דורית כהן: הדוח של דצמבר 23.

3. הצגה ואישור תקציב 2025

אלעד ארזי: טוב. אנחנו עוברים בהצגת התקציב, תוכניות העבודה, הערכים המובילים לאורם נבנה התקציב וגובש ותוכניות העבודה. הם חינוך, ביטחון, קהילה, צביון היישוב, פיתוח היישוב, שירות לתושב ואיכות הסביבה.

שירי בן שחר: אז אני אציג פה באמת רק את הכותרות והדגשים שיש בתוכניות העבודה. אני אומרת מראש, כמו שאמר אלעד, כמה דברים. אחד, תוכניות העבודה הן כלי, הן כלי מבחינתנו למדוד את עצמנו, הם כלי מבחינת הציבור למדוד אותנו, מה עשינו מעבר לשוטף. אם קראתם את תוכניות העבודה, ראיתם שלא הכנסנו פנימה את הפעילות השוטפת שלנו. הכנסנו פנימה רק פעילויות שהן מעבר לשוטף, פעילויות חדשות, פעילויות משמעותיות. ומתוך הפעילויות האלה, גם הכנסתי פה לתוך המצגת את החלקים המשמעותיים, התהליך עוד לא הסתיים, התהליך של תוכניות עבודה הוא תהליך דינמי, ברגע שקבענו את היעדים שאיתם אנחנו הולכים ל-2025, הדבר הבא הוא אם אתם זוכרים שוחחנו על זה גם בישיבת המועצה הקודמת, לעבות את היעדים האלה דרך אבני דרך לוחות זמנים פרוסים על פני השנה, ולחבר את זה אל המשאבים, שהם המשאבים הכלכליים בתקציב ובסופו של דבר כל השנה אנחנו מודדים את עצמנו ביחס למטרות שהגדרנו. זאת אומרת בחציון אנחנו כבר נמדוד מה הספקנו כי קבענו הרי מה צריך להתבצע ברבעון הזה וברבעון השני, ואנחנו כבר נדע האם אנחנו נמצאים בתוך העמידה בלוחות הזמנים או לא. וזה תהליך שהוא מאוד מאוד מקדם ארגונים. למי שמכם יצא לעבוד עם תוכניות עבודה כשאתה כל הזמן נזכר מה רצית לעשות ואתה פועל לאור היעדים האלה אז התפוקות שלך הם גם תפוקות אחרות, וזה המטרה הארגונית שלנו לייצר פה ארגון שהוא ארגון יעיל, ומרובה תפוקות. ושוב, תודה רבה למנהלי המחלקות שעשו עבודה נהדרת בלחשוב ולחלום ולהבין איפה בעצם נקודות התורפה שלנו ובדרך גם ככה להציב את היעדים. תודה לאלעד גם על הגב בנושא הזה והחידודים אל מול היעדים שהוא הציג כארגון כולל.

אז אני אתחיל, רשום בצד לאיזו מחלקה כל יעד קשור, והמחלקה הראשונה שאציג היא מחלקת המנכ"ל, אז אנחנו מקדמים פרויקטים שהם פרויקטים מניבים, עם רווח ציבורי לצד רווח כלכלי. אנחנו עושים מחשבה שהיא מחשבה ארגונית דרך פורום כלכלי, דרך ועדת יזמות. אנחנו נבחר בסופו של דבר 2 פרויקטים שאיתם אנחנו רצים ומקדמים מימוש. שיתוף ציבור בחשיבה וקידום תהליכים ארגוניים ואסטרטגיים. תהליכים משמעותיים פה בארגון, המטרה שלנו זה למפות בתוך היישוב בתוך הקהילה, אנשים שיש להם ידע שהוא ידע מקצועי, ולרתום אותו אל הפעילות והמחשבה שלנו במהלך הרצון להוציא לפועל תהליכים פה, כדי שזה יהיה חכם יותר ונכון יותר. קידום עסקים, זה גם נושא שאנחנו נקדם אותו בשנת העבודה הקרובה. יש פה שיתוף פעולה יפה יחד עם המתנ"ס. אנחנו כבר נמצאים באיזשהו תהליך של הצבת עגלות



קפה דרך עסקים מקומיים ביישוב. שבסך הכל אנחנו מאפשרים להם לעשות את זה, הם אלה שמקדמים את זה.

שירות לתושב. דיברנו על מדידה. אז בכל מה שקשור לשירות לתושב, יש פה אג'נדה. יש פה מישהו שקם כל בוקר, כולנו, אבל יש פה פונקציה במועצה שכל בוקר חושבת איך אני נותן שירות טוב יותר לתושב דרך שקיפות ודרך מענה ודרך פידבק אם מישהו מכס פתח קריאה על איזה שהוא משהו שקרה מקבלים חזרה גם פידבק, תמונה, תוקן המפגע, יש לנו מעקב פה תוך כמה זמן, האם זה נעשה בהתאם ללוחות הזמנים שהגדרנו באמנת השירות וגם על הדבר הזה אנחנו עושים בקרות. אני אומר יותר מזה, זה מחלחל כערך ארגוני, זאת אומרת ברגע שיש את הפונקציה הזאת הערך הארגוני שלנו של מתן שירות הוא נמצא בליבת העבודה.

ביטחון. ושוב אני אומרת זה באמת כותרות של העבודה יש פה הרבה שוטף לכל אחד מהפונקציות המחלקתיות. הביטחון אחד הנקודות שהם כרגע נקודות תורפה שאנחנו מתכננים לטפל בה זה מערכת המצלמות ביישוב, אנחנו צריכים לתקן ליקויים. אנחנו צריכים לשפר את הפריסה שלהם ואנחנו נכנסים כרגע לפיילוט של מערכות טכנולוגיות מבוססות AI שכששואלים אותם איזושהי שאילתה הם יודעים לייצר מידע דרך הצילום, זה איזושהו פיילוט שאנחנו מקווים שהוא גם יצליח ושנוכל לפרוס אותו בצורה רחבה יותר. דבר נוסף זה הנושא החירומי. אנחנו מקימים תחנת כיבוי ביישוב ונקודת משטרה שתאויש. מהבחינה הזאת אפשר יהיה לתת בהיבט הביטחון מענה חירום משמעותי יותר לתושבי הישוב ולסביבה.

בחינוך. הוקם פרום מנהיגות יישובית לקידום החינוך והמטרה היא לעבות את העבודה שלו, להכניס, הצוותים כבר התחילו לעבוד והמטרה היא להפיק מהצוותים האלה תפיסת עולם חינוכית, שאיתה מקדמים גם את הפעילות החינוכית. חטיבת הביניים החדשה נמצאת בבנייה. שמובילה אותו מנהלת מחלקת החינוך, יחד עם הנדסה, מסיימים להקים את חטיבת הביניים בשנה הקרובה ובדחיפה לסטנדרט גבוה, שסטנדרט הבנייה גם יהיה כלי ללמידה ולפדגוגיה. על כל אלו מנצחת זהבה. שילוב תוכניות העשרה מגוונות לגיל הרך, מדובר פה על לקחת ולאחר את החוזקות על כל ילד ולחבר את החוזקות האלה אל פעילויות העשרה בתוך הגנים. ולא רק זה, גם פתיחה של גנים ייחודיים: גן יער, גן מוזיקלי, גן חובה אוטונומי. בוחנים גם גן תקשורת לשנת הלימודים הבאה. אנחנו ממשיכים בפיתוח תוכניות פדגוגיות, יציאה של בית הספר למרחבי למידה עם התנדבות ולמידה לקהילה, וחיבור של הילדים בבית הספר אל המקום ואל הקהילה, לצאת קצת משער בית הספר ולהיות מחוברים למקום. מעבר לזה, חיזוק הקשר הפדגוגי, ההורי, המועצתי, ושל הנשיא. פיתוח מנהיגות, מעורבות והתנדבות של הנוער. ומרכז המצוינות, עם פיתוח דינמי של קורסים נוספים לילדים שהם בעלי יכולות.

בקהילה, שאת הזרוע הזו, מובילה יעל במתנ"ס. התחדשות קיימת מעבר לשוטף, מעבר לחוגים ומעבר לפעילויות ומעבר לכל האירועים. נגריה קהילתית אנחנו הצבנו לעצמנו להקים השנה. קפיטריה במתנ"ס שתיכנס ותיתן שירותים, מענים חדשים ממוקדי אוכלוסייה לבוגרי י"ב, למשורררים, לאוכלוסייה צעירה שזה עד 35, לבוגרים, ותכלול של השירותים והמענים לוותיקים. שאטל יישובי. הולך להיכנס בחודש הקרוב



שוב, בעבודה יפה שאותו מובילה יעל במתנ"ס. טיולי משפחות. גם זה משהו שמחבר קהילתית ומביא את האנשים להיפגש מחוץ לגבולות היישוב. כערך, חיזוק המצוינות בתחומים השונים עם תפקידים בספורט, לקלוט מנהל ספורט תחרותי, לפתח הישגים ליישוב. ומביא לגאווה יחידה וזה הכיוון. כל מה שקשור למוזיקה ותוכניות ייחודיות יש עוד הרבה כאמור, ואני לא אפרט את הכל.

רווחה כל מה שקשור לאוכלוסיות של בעלי מוגבלויות ושילוב שלהם במסגרות יום שיקומיות בקהילה זה דבר שלא רק נעשה בשוטף אלא גם נעשית עליו מחשבה איך לוקחים את הרעיון הזה ומרחיבים ומביאים אותו פה לתוך היישוב. חיזוק החוסן הקהילתי דרך נאמני הרחוב. שימו לב, כבר רוב הרחובות של אוישו. שירות עשיר ואיכותי לוותיקים עם רצף שירותים וחיבור למשאב שנקרא הפאלאס שנמצא גם פה ביישוב.

בנושא של מעמד האישה, אנחנו הולכים להוציא מעבר לתכנית העבודה, תוכנית מנטורים שתחבר בין נשות קריירה לנשים צעירות ולייצר פה, לקדם נשים בעמדות ניהול ומפתח.

בדוברות אנחנו מדברים גם על חיזוק תדמית היישוב כלפי חוץ בעיתונות ארצית וגם על יצירה של גאווה יחידה מקומית וניסיון לקדם תוכן שיגרום לאנשים להתגאות ולשמוח במקום שבו הם בחרו לחיות. מה שעוד נעשה בכל מה שקשור לדוברות זה קשרי חוץ ומעטפת לכל העולם של גיוס המשאבים.

רב היישוב, גם הוא כתב תוכנית עבודה מהבחינה הזאת, אירועים קהילתיים סביב חגים מועדים וחיבור לציונות ליהדות.

וטרינריה, מירית - ראינו מה שכתבת הבוקר זה ככה התחבר אחד לאחד. הפחתה של מספר בעלי חיים משוטטים, מניעה של התרבות חתולי הרחוב.

אלעד ארזי: כן. אני אמשיך, בסדר? אני קצת אתאר לכם את הפרויקטים שאנחנו הולכים להוביל בשנת 2025. שירי דיברה על תוכניות העבודה ואני קצת רוצה להיכנס קצת לפרויקטים. טוב, אנחנו מפתחים את מגרשי המילואות. יש פה מספר מגרשים ששווקו לפני כשלוש שנים ואנחנו עכשיו כבר בשלבים די סופיים של בחירת קבלן יש חברה מנהלת.

*** מדברים יחד**

אלעד ארזי: חברה של רמ"י שבעצם נתנה מספר אופציות והציעו למכרז-

יוסי ניסן: איך קוראים להם?

אלעד ארזי: נתיב. חברת נתיב. אנחנו עובדים על נושא הגדר ההיקפית, אנחנו בעצם עובדים בשני צירים, יש ציר אחד שזה ציר של היתר שמתקדם וציר שני שזה אישור חברת חשמל. הנושא של חברת חשמל הוא טיפה מורכב, חברת חשמל נותנת הקצאות, יכולה לבוא ולומר שהיא נותנת הקצאה פה לדבר כזה רק בעוד שלוש



שנים, אבל אנחנו פועלים כדי לקדם את זה מהר ככל שניתן. הקמת פארק טבע חדש בכניסה ליישוב מול הצופים, אנחנו בשיתוף רשות הניקוז תכנן וביצוע.

מירית בן אשר: באיזה צד של הצופים? מהצד של הכביש?

אלעד ארזי: מעבר לכביש. שדרוג יערות מדינות גרמניה, תכף ניגע בזה. קיבלנו, אני חושב שמי שבועדת חוץ מכיר, כבר מכיר, קיבלנו מיליון וחצי שקל מקק"ל להשקעה ביער. אנחנו נכנסים בחודשים הקרובים לשיפוץ הקונסרבטוריון, אנחנו הולכים להחליף את הפרקט באולם הספורט, אנחנו נקים פה עמדות טעינה לרכבים חשמליים, מנתקים פאנלים סולאריים בשטחים הציבוריים. מנתקים שתי עמדות מחזור חדשות והסדרת שילוט, במהלך השנה הקרובה אנחנו נחדש ונחליף את שלטי הרחובות לפי סדרי עדיפויות, כנ"ל לגבי התמרורים, כנ"ל לגבי מעקות הבטיחות, אנחנו נציג מתקנים לקשירת אופניים ונשפץ את מועדון הנוער.

שירי בן שחר: הזכייה היא ממש מהיום.

אלעד ארזי: זה מהיום, זכינו היום בקול קורא, קיבלנו בשורה על כסף למועדון הנוער. פרויקטים לתכנון אנחנו הולכים להרחיב את מט"ש להבים, אנחנו פה, בסוף יש פה רעיון מסדר, קצת רחב יותר של ליצור שותפויות, אני בראייתי המט"ש הזה הולך, חוץ מהמכון טיהור שפכים, מים מושבים. המכון טיהור שלנו היום נותן שירות ללהבים, כולי תקווה שבעוד שנתיים שלוש המט"ש הזה ייתן שירות גם לעידן הנגב, ומועצת להבים תרוויח מזה הרבה מאוד כסף. הקמת, נקרא לזה אחד תרבות, אנחנו עובדים פה על פרוגרמה כרגע של איזה משהו שנקרא לזה שעטנז, שייתן מענה גם לילדים עם צרכים מיוחדים. זה אנחנו בגיבוש של הדבר הזה, זה הולך להיות משהו מאוד מיוחד בשיתוף, אני מקווה, הרווחה. נגב גליל, משרד התרבות, אנחנו עובדים על זה. אני כאן אתן עוד בשורה שהיא בשורה גדולה. אושר לנו לפני כמה זמן, זהבה?

זהבה הראל: אתמול סופי סופי.

אלעד ארזי: אתמול סופי, קיבלנו אישור להקמת בית ספר יסודי, חדש בלהבים. בית הספר היסודי שלנו היום מונה כמעט 800 ילדים, אחד מבתי הספר הצפופים בדרום, אחרי עבודה מאומצת, אני יכול לומר, של כולנו, הצלחנו באמת לשכנע את הגורמים וזה לא היה פשוט בימים כאלה, להשקיע, להביא ולהקים בית ספר יסודי חדש בצורה גדולה. אנחנו נרחיב את בית העלמין, זה קיים בתכנון תב"עי

זהבה הראל: רק להגיד, שזה המבנה של ההדמיה של בית הספר.

אלעד ארזי: אפשר לראות למטה את ההדמיה של בית הספר היסודי החדש שיוקם פה. כמובן, הוקם צוות ומי שהוביל את הצוות הזה זה דוקטור ענבר כהן, תרצה או לא תרצה. לטובת החלטה איך היסודי הזה ייראה, כמובן הכול בשיתוף עם מרים ועם זהבה כדי להקים פה את הבית ספר הכי טוב שיכול להיות. סינגל אופניים סובב להבים, קק"ל בפגישה שלי עם ירון, סמנכ"ל קק"ל, הקצו 600 אלף שקל לתכנון סינגל סובב להבים, 2025 יהיה התכנון, ביצוע 2026 זו בשורה לדרך ללהבים, לרוכבי האופניים ולאנשי הספורט. מרכז



ביטחון כיבוי ורפואה, בשיחה עם מנכ"ל מד"א גם זה בחודש, חודש וחצי האחרון, מד"א מתחילים להקים פה מרכז מד"א שלורן היא זו שתוביל את הדבר הזה, זה יהיה גם לטובת כיבוי וגם לטובת ביטחון. יש לנו מחר פגישה עם הנהלת מד"א וזו בהחלט בשורה נהדרת לתושבי להבים. בואו נתקדם. עוד כל מיני בשורות חדשות. כמו שאמרנו, שמים את התושב במרכז. החלטה על נושא של השירות לתושב זו החלטה אסטרטגית. בסוף, אין במועצת להבים היום שש מחלקות, אני אגיד את זה ככה, יש שבע. יש מחלקה שכל כולה, אחראית על השירות לתושב פתחנו מוקד וואטסאפ חדש, אתר אינטרנט חדש שאני מזמין את כולם לצפות בו הוא יפיפה. אמנת שירות ששלחנו, SLA, זמני טיפול, הכול מוקדש בצורה ברורה מאוד. עמוד אינסטגרם, ופריקט של שילוט דיגיטלי שייצא לפועל במהלך השנה הקרובה. חינוך, כמו שאמרתי, התקבל אישור להקמת בית ספר יסודי חדש. גייסנו מנהלי בית ספר יסודי, גייסנו מנהלת פעוטון ואנחנו בשלבים מתקדמים של בניית חטיבת הביניים, שגם פה יש לנו בשורה איך תיראה החטיבה הזאת אנחנו טיפה ממתנינים עם זה, אבל אני יכול לומר שזו לא תהיה חטיבה רגילה. בטחון. הגדרת כלל המאבטחים, בוגרי צבא ומשטרה. הכשרות מקצועיות לחברי כיתת הכוננות הנהדרת שיש לנו ומתנדבי משמר השכונה. הכשרות נשקים למאבטחים. בשורה אדירה, אדירה שאני אומר לכם כמו שאמרתי זה ברמה אסטרטגית, זו נקודת שיטור עם שני שוטרים בלהבים. תנסו, מה שנקרא, להסתכל על זה ברמה תקציבית ויש פה שני אנשים במשרה מלאה שיהיו פה, אני מניח, בין שלושה לשישה חודשים שחיים רק להבים. ישבו פה בלהבים, הם כפופים כמובן למשטרה, אבל הם יושבים פה בלהבים 24/7. מצלמות אבטחה ברכבת, כמעט שכחתי, אתמול שלשום קיבלנו רכב חדש ממשטרת ישראל, רכב שישמש את מג"ב. במהלך חודש ינואר יוצא הקורס הראשון של מג"ב, יש פה, אומרים כמה?

תושב: 33.

אלעד ארזי: 33 מתנדבים, והדבר הזה מתחזק. ויהיה לנו פה גם מג"ב-

תושב: חשוב שיש יותר מ-50 כרגע, אבל הם לא אושרו עדיין כולם.

אלעד ארזי: יהיה לנו פה גם מג"ב, יהיה לנו גם שיטור עם שני שוטרים, גם כיתת כוננות וגם את צוות האבטחה של צוות שלוש, יש בהחלט במה להתגאות, וגם בסגירה שלי עם מנכ"ל הרכבת התקינה פה מצלמות אבטחה, גם בחודש האחרון, במתחם הרכבת. והטמעת מערכות טכנולוגיות שירי פירטה קודם. וגם על גידור, דיברתי קודם לכן. קהילה, שיתוף ציבור בפורומים, פתחנו פה פורומים כמעט לכל תחום: ביטחון, פיתוח כלכלי, חינוך. אני חושב שהפורומים עובדים יפה ויש לנו עוד עבודה רבה לפנינו. כמובן דגש קהילתי בכל אירוע חברתי ישובי היו לנו אירועים יוצאים מן הכלל אני חייב לומר, בשבועות האחרונים במתנ"ס שלנו, בחנוכה מאיר לנו הרבה אור ביישוב. קליטת מנהלת יחידת נוער, הרחבת שיתוף הפעולה עם הצופים, סיפרתי ופגשתי פה את כל השכב"ג, אנחנו מהדקים איתם את הקשר. צוות המועצה התכנס אחרי כל ההערות של השכב"ג, קיבל משימות כדי לשפר פה לנוער שלנו, את התנאים ביישוב ואת קידום תחום הצעירים, אפרת ממערכת מקור עושה עבודה יוצאת מן הכלל צריך גם את זה לומר. ציוויון היישוב. הקמת מכינה קדם צבאית, בימים אלה משופצת המכינה. יש הסכם, כמו שאתם מכירים כבר, חתום, עם חוזי שכירות שכבר



משולם. זו בהחלט תהיה בשורה גדולה, שאני מקווה שבחודשים הקרובים הן ייכנסו, בהחלט משמח. חידון התנ"ך היישובי שהיה יוצא מן הכלל הכנסנו פה מסדרי תקומה בבית ספר יסודי, פעמיים בשבוע, ילדי בית הספר שרים התקווה בבוקר, וכל הזמן הצדעה וחיזוק למשפחות המילואים והמתגייסים, ואנשי כיתת הכוננות וכל מי שנותן ידו למאמץ הביטחון ביישוב ובכלל. פיתוח היישוב, דבר שאני מתעסק בו כל הזמן, כל נושא הותמ"ל, לא לבד, יש איתי שותפים רבים לדבר הזה, גם פרופסור אבי גרוס שיושב פה. אנחנו עושים צעדים מאוד מאוד גדולים לשנות את תוכנית הותמ"ל, וזה נושא פרי. זה נושא פרי. יש דברים שלא נכון כרגע לדבר עליהם, אבל אנחנו מתקדמים. ואני בהחלט רואה פה אור בקצה המנהרה, בסוף צריך לומר שאנחנו כרגע מדברים על התקציב. העוגן הכלכלי העתידי המשמעותי ביותר שיש ללהבים זה האזור הצפוני, צריך לשים את זה על השולחן. אנחנו צריכים לעשות הכול, ואנחנו עושים הכול כדי שלא נצטרך כולנו להיות פה במצבים כמו שאנחנו בדומה להיום, שאנחנו צריכים להילחם על כל שקל. שתהיה רווחה כלכלית ונוכל לעשות טוב יותר למען התושבים והיישוב שלנו. הקמנו פורום כלכלי שכבר התכנס, אנשים מצוינים מהישוב, עם הרבה מחשבות ורעיונות שאנחנו עובדים כדי ליישם אותם. איכות הסביבה קיבלנו מועצה מקומית מצטיינת ב-2024 בנושא המחזור-

שירי בן שחר: מקום ראשון.

אלעד ארזי: מקום ראשון, סליחה. הרבה תודה לוועדת איכות הסביבה, לתושבים הנהדרים שמחזורים, ושנמשיך מעלה מעלה. על מנת לממש בסוף את הערכים ולהתגבר על אתגרי המשק, התמקמנו בסוף בשני צירי פעולה. ציר אחד זה התייעלות וצמצום הוצאות, ציר שני זה שיתוף פעולה והגדלת הכנסות. אני אתייחס לשניהם. התייעלות וצמצום הוצאות, דגל החינוך התייעלנו ועברנו לאפטר-סקול. צריך לומר שמה שהיה בבסיס ההחלטה הוא לא הנושא הכלכלי, הוא הנושא החינוכי. יכול להיות שעוד מעט זהבה תתייחס לזה. רצינו מפעיל עם ערך מוסף ונכון וטוב לילדים שלנו. התייעלנו בתוך המועצה בהפחתת שעות נוספות ושעות כוננות, גייסנו כוח אדם איכותי לקידום עבודת המועצה ושיפור השירותים לתושבים ויצירת עוגנים כלכליים עתידיים. נושא הרכבים כל רכב חדש שיכנס כרגע למועצה, ההחלטה היא שהוא יהיה היברידי או חשמלי. ניקיון מבני ציבור הפחתנו הוצאות על בסיס משא ומתן היו פה סכומי עתק של ניקיונות של מבני ציבור, אנחנו כרגע עובדים על משא ומתן וכבר הורדנו. אבל אנחנו נוריד עוד בשנת 2025 ויש לנו מכרזים רבים להתייעלות בתחומים שונים בכתיבה בימים אלו לקראת פרסום. אני רוצה לדבר על כסף. כסף שנכנס פנימה כתוצאה מעבודת המועצה. קודם כל נושא המלואות. ההסכם שנחתם עם החברה המנהלת, האחרון ואנחנו מקווים שבקרוב מאוד עם קבלן מבצע, אמור להניב למועצת להבים כמיליון שח. בסוף הידע המקצועי וההנדסי של הגורמים פה מסביב השולחן, יושב פה גם דיגו וגם המהנדס וגם אני, במשא ומתן נכון ועקבי, אנחנו נשאיר פה כסף לקופה של לפחות של מיליון שקל, שיוכל לשמש את היישוב לדברים אחרים. הסכמות על שיתוף פעולה עם בני שמעון של 200 אלף שקל, ואני מדייק 180 אלף שקל שאנחנו בימים אלו דואגים לרישוי אצטדיון, עמותת הספורט אמורה לסיים, בתוך כחודשיים שלושה את רישוי האצטדיון ומאותו הרגע בני שמעון יתחילו להשתמש באצטדיון שלנו וישלמו 180 אלף שקל בשנה. שירותי המוקד וקב"ט עידן הנגב, הסכם שקיבלנו אותו היום חתום שזו בשורה גדולה מאוד בישיבה עם הנהלת עידן הנגב, שזה בסוף ראש

נוצר על ידי **SUMIT**.



עיריית רהט וראש מועצה איזורית בני שמעון. הם התקינו מצלמות, קפצתי מיד ואמרתי להם חברים, מצלמות בלי מוקד זה לא רציני ולא מקצועי, בואו בבקשה תשתמשו במוקד של להבים, הייתה הסכמה מיידית ולטובת הדבר הזה אנחנו נקבל 380 אלף ש"ח בשנה. שזה כסף גדול שנוכל להשתמש בו לדברים טובים אחרים. פיקוח מניב כ-200 אלף ש"ח בשנה. ספרייה, במשא ומתן ובשיחות מהשר למנכ"ל משרד התרבות, הצלחנו לשחרר חוב של 70 אלף שקל שהיה תקוע הרבה מאוד זמן. שילוט דיגיטלי לקראת הקמה, גם יניב כסף ליישוב. אני כרגע אמעית בפירוט, אבל אנחנו בימים אלה במשא ומתן מתקדם עם מועצה איזורית בני שמעון ואני מקווה שיהיו פה בשורות בקרוב מאוד, של כל שינוי מאזן ההכנסות בעידן הנגב. יש נכונות, בסדר? אני לא אגיד יותר מזה, זה לא נכון, אבל אני מקווה שאנחנו נבוא עם בשורה ענקית בקרוב מאוד. גיוס משאבים מתורמים, יצרנו קשרים פה גם עם ה-JNF, גם עם קרן קלור, שהם יגיעו לפה בחודשים הקרובים, ויתמכו בנו בפרויקטים, אני מאוד מקווה, כחלק מהתהליך שהתחלנו להניע פה בעשרה החודשים האחרונים, אני מאמין שזה יניב פירות, נמשך.

ענבר כהן: פספסנו גם את המכינה.

אלעד ארזי: סליחה. מכינה קדם צבאית.

ענבר כהן: לא הייתה כתובה, אבל היא מכניסה כסף.

אלעד ארזי: היא צודקת.

תושב: הוא אמר.

אלעד ארזי: אמרתי, נכון. מכינה קדם צבאית, 93,000 שקלים בחודש. עכשיו אני רוצה לדבר. יש שני סוגים של כסף, יש גם כסף חיצוני ובאמת הצלחנו ב-10 חודשים לעשות הצלחות אדירות. קק"ל, יער מדינות גרמניה, מיליון וחצי ש"ח, מסמך סגור, מתחילים ברבעון הראשון של 2025, השקעה בחורשה. יקימו לנו שם בעצם סוג של מתקני משחק יפהפיים, קהילתיים מעץ. יהיה יפהפה. וכיתת חוץ ובית השקעה שנעשה בתיאום איתנו. דיברתי לפני כן על הסינגל סובב להבים, משטרה, רכב צמוד ושני שוטרים בחישוב פשוט, זה מאות אלפי שקלים בשנה, הדבר הזה שווה. מצלמות ברכבת דיברנו, גם כ-80 אלף שח. רשות הניקוז, אנחנו יוצאים איתם כרגע לתכנון של אמפי, זה יהיה כ-800 אלף שח, שרעיון זה לתכנן את זה השנה, ובשנה הבאה להתחיל לבנות לנו אמפי חדש. רשות הניקוז תכנון וביצוע, הפארק הצפוני, מה שדיברתי קודם לכן, בכניסה ליישוב, והסכמות של יחידת ההנצחה של משרד הביטחון, לעשות פה כיכר בכניסה לבית העלמין, בשיפוץ כל החלקה הצבאית כ-150 אלף ש"ח. צירי פעולה קולות קוראים סך הכל הגשנו 33 בקשות שהוגשו במהלך 2024 בסך כולל של 14 מיליון ש"ח, מתוכם כבר אושרו 11 בקשות בסך גודל של מעל מיליון ש"ח. כמו שצינו לפני כן, רק היום קיבלנו אישור לשיפוץ מועדון הנוער בסך של 150 אלף שקל, בשורה נהדרת. אנחנו ממתנינים לתשובה של 21 בקשות. אני אעביר את רשות הדיבור לגזברית.



ימית לוי: טוב, אז ערב טוב לכולם. התקציב הראשון שלי כגזברית מועצת להבנים וסך הכל העשירי שלי בכלל, אבל בכל זאת מתרגשת מהיום הזה. במיוחד לאור העבודה הקשה וארוכה והסיזיפית לעיתים. היו רגעים שלא חשבתי שזה ייגמר, אבל הגענו לרגע.

ענבר כהן: מהממת, ואת עובדת כל כך קשה וכל כך יפה, באמת, ראוייה להרבה הערכה, למרות שקיללנו אותך על איך ששינינו לנו את התקציב, אבל מגיע לך הרבה קרדיט.

ימית לוי: תודה רבה. אז אני רוצה להסביר קצת את הרקע לתקציב בהיבט של העבודה שלי. היה לנו מאוד חשוב באמת לשבת, אולי קצת בשונה ממה שהיה ב-2024 במיוחד, יכול להיות שגם לפני כן. לשבת עם המנהלים, לחבר אותם לתקציב, לרתום אותם לנושא גם של תוכניות עבודה מקושרות תקציב, וגם להעמיק את ההיכרות שלהם עם התקציבים שלהם, עם הצרכים שלהם וגם משהו שהבנתי, שהם לא מכירים את צד ההכנסות שלנו. אז היה לי מאוד חשוב לשבת איתם. אז אנחנו התחלנו באמת אחרי החגים. ישבנו עם המחלקות, היו ישיבות מאוד נחמדות ומשכילות, הכרנו ולמדנו. אבל בסוף התברר לי שהעבודה התקציבית חזרה אלינו לגזברות. כי נדרשת עוד עבודה מצד המחלקות, כדי שיוכלו גם לבוא עם נתונים יותר מבוססים. אז אני והגברת הנחמדה הזאת פה, שמלווה כבר חצי שנה נאמנה ואני מאוד מאוד מודה לה.

אלעד ארזי: לגמרי, לגמרי. מגיע לך, מגיע לך.

ענבר כהן: מה התיישבת שם מאחורה?

ימית לוי: וגם היא עושה עבודה מאוד מאוד טובה וקשה, מאוד מאוד תודה רינת. אז ישבנו, ובעצם אני כגזברית חדשה שנכנסתי להמון בלגן, להכיר את התקציבים ואת המחלקות, הצרכים. בעצם, זו הייתה יותר סוג של לא רק עבודת תקציב, אלא גם עבודת בקרה. ובתוך העבודת בקרה הזו, גם זיהיתי דברים שחלקם פערים בנושא של רישום חשבונאי ומנהל תקין, וחלקם בהיבט של מיצוי הכנסות וייעול משאבים. אז באמת, כל מספר שאתם רואים, אתם רואים מספר, מאחורי המספר הזה יש עולם. לפעמים יש עולם מאחורי המספר הזה. זה האם יש בכלל התקשרות, או מה, בתוך המספר הזה, יש מסתבר מגוון של הוצאות בתוך סעיף תקציבי אחד. ורגע, למה, למה יש פה גם זה וגם זה וגם זה, אז אמרתי אוקיי, חייב לעשות פה סדר. אז גם צריך לעשות סדר מבחינת המנהל תקין, כדי שהמבנה התקציבי יתאים למנהל תקין ולהוראות. זה לא מאה אחוז, אני חייבת לומר, כי זה באמת היה כבר לעשות כמעט הכל מ-0. אבל לפחות לעשות את הסדר כדי שזה יאפשר לנו בשנה הבאה לעבוד בצורה יותר נכונה, לעשות את הבקורות על תקציב יותר בקלות, כדי שגם המנהלים לא יצטרכו לתהות רגע מאיפה אני מוציא את זה, ומאיפה אני מוציא את זה. זה אמור להיות הרבה יותר ברור לכולם, וגם במקביל נעשתה עבודה של מיצוי הכנסות. ורגע, מה קורה, יש פה למשל סעיף פנלים סולאריים. אז אותי לימדו שאני לא לוקחת מספר כמו שהוא היה בתקציב של שנה שעברה, ועושה קופי-פייסט, כי זה מה שהיה ומה שיהיה. אני אוהב לחקור דברים. אז למשל, נושא של פנלים, אתם שאלתם ולכן אני מסבירה. לקחתי ואמרתי אוקיי, איזה מערכות יש לנו? אף אחד לא ידע לענות לי, אז הלכתי ונברתי בחוזה, והבאתי את כל המערכות הסולריות שמותקנות היום ביישוב. ואני קצת מכירה מהעבודה הקודמת

מה הן אמורות לייצר, איך לחשב את זה, לפי הגודל של המערכת. ואני מחשבת ואני אומרת אוקיי, היא אמורה להניב לי, הן אמורות להניב לי כ-400 אלף ש"ח בשנה, אז איפה הכסף? כי אני לא רואה אותו אצלנו בתקציב, בביצוע, ואני אומרת אוקיי, אני מבינה שיש פה בעיה, שכנראה שלא מדווחים עליהם. שאף אחד לא, שלא יודעים בעצם, מכל המערכות שיש לנו, ולא דיווחו על לכולם. בעצם צריך לדרוש מחברת החשמל את הכסף. זה לא בא לבד, המערכת מייצרת וחברת החשמל מוציאה המלצת חשבון. אם לא לוקחים את ההמלצה ומבקשים, מחברת החשמל, את הכסף, לא מקבלים אותו. אז זו דוגמה של מיצוי הכנסות. זה כבר בעבודה הנושא הזה וכבר נעשתה בדיקה ונעשו דיווחים, ב-2025 אתם רואים הכנסות נוספות, יהיו הכנסות שב-2024, שכנראה לא דווחו ואנחנו נקבל אותם רק ב-2025. יכול להיות גם שיש גם מ-2023, אנחנו נבדוק גם את זה. אז מטרת התקציב. מה מטרת התקציב שלנו? היא כמובן, התקציב הוא הכלי שלנו לספק את השירותים, אחורה, את השירותים החיוניים. השירותים החיוניים לתפעול המוניציפלי שאתם מכירים והכלי ליישם את מדיניות ראש המועצה והנהלת המועצה ואיך אנחנו עושים את זה? על מנת לוודא שכל זה קורה אנחנו חייבים לשמור על איזון תקציבי. אז איזון תקציבי, זה כמו שאמרתי קודם, גם מיצוי הכנסות, גם התייעלות בהוצאות. כל זה תוך כדי ראייה קדימה. ראייה קדימה לתקציב צומח. ניהול משאבים זה בדיוק הדברים שאלעד דיבר עליהם קודם, איך אנחנו לוקחים את המשאבים הקיימים שיש לנו וממנפים אותן. יש לנו מוקד, אז למה שלא נמכור את השירות הזה החוצה? יש לנו אצטדיון, למה שלא נמכור את השירות הזה החוצה? אנחנו ניקח את המשאבים שיש לנו, אם זה בנכסים, אם זה בכוח אדם, וננסה למנף את זה. פיתוח סטטוטורי, גם על זה אלעד דיבר. היום רשויות מדינות, לקרקע יש הרבה מאוד ערך. קרקעות חומות זה הדבר הבא. זה הדברים שאנחנו צריכים למפות ולהבין מה אנחנו רוצים לעשות איתם, כדי שגם יניבו לנו הכנסות בעתיד. טוב, אז במדינת ישראל, לא יכולה להיות שנה, שהיא לא מאתגרת. אני חושבת שכל שנה, גם בערד, כשפתחנו תקציב, כל שנה אמרנו שנה מאתגרת. זאת קורונה וזאת מלחמה. כל שנה יש לה את האתגרים שלה, על אחת כמה השנה הזו. מה שמצופה לנו ב-2025 להתמודד איתו זה העלאת שיעור המע"מ ל-18 אחוזים, שיעור אינפלציה שצפוי להיות ב-2024, 3.5 אחוזים, ב-2025 עוד 2.7. ריבית פריים של 6 אחוזים, זו ריבית גבוהה, היא לא צפויה לרדת כנראה בקרוב. המשמעות היא שהוצאות המימון שלנו נשארות גבוהות, משיכת הלוואות עולות לנו ביוקר. עדכון שכר משק ב-2023 נחתם הסכם בין המשמעותיים בשנים האחרונות במשק, באזור ה-10 אחוזים תוספת שכר. להסכם הזה יש השלכות עד היום. יש פעימות שמיישמים עד היום וב-2025, זה חלק מהם. יש את ההצמדה למדד. יש הסכמים ספציפיים, עובדים סוציאליים, פסיכולוגיים, כל מיני הסכמים שצפויים להיכנס ב-2025. וזחילת שכר, כל זה מתבטא בין 5 ל-7 אחוזים תוספת שכר. עדכון תעריפי החשמל, הוא אמנם התמתן מ-3.9, אבל יהיה ב-3.5 אחוזים. עדכון תעריפי המים, גם הוא התמתן מ-3.4 לשני אחוזים. והשפעות המלחמה, בעצם קיימת אי ודאות לגבי תקציבים ממשלתיים. איזה משרדים יקוצצו, איך זה ישפיע עלינו. יכול להיות שלמשל בקולות קוראים, אנחנו נקבל פחות, אולי העוגה הזו תתחלק לפחות רשויות ואנחנו כרשות איתנה נישאר בחוץ, אז אנחנו עוד לא יודעים איך זה ישפיע עלינו. אוקיי, יש פה עוד פעם הסכמי שכר. מנגד, כל אלו היו ההשפעות על ההוצאות, אבל מנגד, אנחנו מעדכנים כמידי שנה, את הארנונה בגובה הטייס האוטומטי, 5.29 אחוז ל-2025. התוספת הזו, למי שלא מכיר, אני אסביר, שהיא מורכבת ממחצית העלייה בשכר הממוצע במשק, במגזר הציבורי, סליחה, ל-2023, ומחצית המדד, עליית המדד ב-2023, זה מה שנותן 5.29 אחוז. כפי שאתם רואים, ההוצאות



למעלה הן כנראה יסתכמו ביותר מה-5.29. והארנונה היא מהווה 45 אחוז מההכנסות שלנו. זאת אומרת שאנחנו לא נקבל שיפוי מלא על כל ההוצאות שגדלות. זה מהווה לנו בעיה בהתמודדות איך אנחנו בעצם מייצרים עוד הכנסות עצמיות, כדי להגדיל את העוגה הזו שלנו. אוקי, אז לפניכם תמצית התקציב. מה שאתם רואים זה את סך התקציב מ-2019 עד תקציב 2025. ב-2019 הוא היה 44 מיליון, ועכשיו אנחנו כבר מדברים על תקציב של כמעט 72 מיליון שקלים. אז התקציב גדל בממוצע של 8 אחוזים בשנה, וגם השנה הוא יגדל באזור 8.5 אחוזים. אוקי, אפשר שקף הבא? חסר לי עוד אחד. טוב, הסדר הוא, אני רציתי להראות לכם את השקף הזה קודם, כי אולי זה קצת מבלבל, אבל אם תסתכלו על הטבעת הפנימית, הטבעת הפנימית, היא בעצם מבטאה את חלוקת ההכנסות שלנו, בין הכנסות עצמיות להכנסות ממשלתיות. בעצם, רק 25 אחוז מההכנסות שלנו, הן הכנסות ממשלתיות. זה בעצם הולך בהלימה עם אנחנו רשות איתנה שלא מקבלת כמעט כלום חוץ מהחובה מהמדינה. ואז אנחנו אחראים ל-75-

יוסי ניסן: סוציאקונומי.

ימית לוי: מה?

יוסי ניסן: זה קשור לסוציאקונומי.

ימית לוי: זה גם וגם. אנחנו יכולים להיות סוציאקונומי גבוה ועדיין לקבל מענקי איזון.

יוסי ניסן: כן, אבל רשות איתנה, טוב.

ימית לוי: עומר פעם הייתה מכבדת. אבל נכון, אתה צודק. זה מגביל אותנו בכל מיני דברים. המשמעות היא ש-75 אחוז מההכנסות היא אחריות שלנו לוודא שאנחנו גם מקבלים אותם וגם מגדילים אותם. אם תסתכלו על המעגל החיצוני יותר, אז תוכלו לראות ממה זה מורכב, ה-75 אחוז האלה. 45 אחוז הארנונה, 14 אחוז המים ויתר עצמיות של ה-8 אחוזים. יתר עצמיות זה הפלח שאנחנו רוצים להתמקד בו ולהגדיל אותו. כל הנושא של הפיתוח הכלכלי, כל הדברים שאלעד דיבר עליהם, כל מה שאנחנו מנסים לייצר, זה הולך לשם. ואם אנחנו נגדיל את הנתח הזה, זה יתרום לחוסן הכלכלי שלנו, ליציבות שלנו, ובעצם לכך שנוכל לתת יותר שירותים לתושב. לחזור אחורה למה שדילגנו, נדמה לי שהיה עוד אחד עוד לפני. טוב, היה את ה, את זה שלא נתעכב על זה כל כך, בעצם זה מראה בעצם מה בתוך השמונה אחוזים האלה, הפלח הזה, מה נכנס לשם, עוד דברים שאלעד דיבר עליהם. פרויקטים בתחום האנרגיה אולי הוא לא כל כך פירט, אבל אנחנו ניקח יועץ ב-2025 בנושא האנרגיה, ואנחנו נעשה כל מה שאפשר לעשות בתחום האנרגיה. החל מהדברים הפשוטים, שזה אומר למשל להחליף את ספק האנרגיה, ספק החשמל, סליחה. שזה דבר מאוד פשוט, הרבה עושים את זה כבר בבתים הפרטיים שלהם, חוסכים שישה אחוזים. פה ברשות זה לא, אני מרימה טלפון ותחברו אותי, אנחנו צריכים מרכז, אנחנו צריכים יועץ לבנות המרכז.

אלעד ארזי: נעשה את זה בשיתוף כנראה.



שירי בן שחר: כן, לא כנראה, המכרז שלנו כבר עבר את היועץ המשפטי שלנו וזה מכרז משותף לעומר, מיתר ולהבים.

ימית לוי: אז במסגרת המכרז הזה נעשה בעצם כל מה שניתן לקדם בתחום האנרגיה. הטבלה המשעממת הזו, זו טבלת תקציב ההכנסות.

מירית בן אשר: משעממת.

אלעד ארזי: ממש מעניין.

ימית לוי: הרבה מספרים. אתם יכולים לראות פה את תקציב ההכנסות. שב-2023, זה כבר נתון ביצוע מבוקר. אומנם אנחנו לא דנים בדו"ח המבוקר, אבל אלה נתונים מהדו"ח המבוקר. שהסתכמו ב-64 מיליון שקלים, לעומת אומדן ביצוע של 169 מיליון שקלים ב-2024 ו-72 מיליון שקל בתקציב '25, ועוד 984 אלף ש"ח במונתנה, שאנחנו מאמינים שאנחנו גם נממש. זו תמונת המראה של תקציב ההוצאות, זה כמובן מאוזן אז זה אותו סכום סך הכל. אפשר להתקדם. עכשיו, מבחינת ההוצאות, אני אתמקד בכמה נקודות. תקציב ההון האנושי, אז סך הכל עלות השכר שלנו מסתכמת ב-15.3 מיליון ש"ח. זה השכר של המועצה, שנשלח ישירות ע"י המועצה, כ-59 תקנים מתוקצבים. כמו שהסברתי קודם, אנחנו תקצבנו יישום הסכמי שכר, ויתרות משרד הפנים, בערך 6 אחוזים לעובדים מנהליים, ועוד 4 אחוזים תוספת לבכירים ופנסיונרים. תקצבנו שלושה תקנים נוספים ביחס לתקציב 2024. תקן מנהל רכש, שהוא תוקצב גם ב-2024 אבל לא אויש. זה תקן שהוא מאוד מאוד מאוד חיוני לנו, מאוד מאוד חשוב לנו. כבר נבחר בן אדם שהולך להתחיל לעבוד כאן בקרוב. התפקיד שלו יהיה גם רכש וגם בקרות. זאת אומרת, בכל הדברים שאנחנו זיהינו שאנחנו נופלים בהם מבחינת מיצוי הכנסות, אז הוא יהיה הבן אדם שגם יהיה על זה. וגם ברכש יש לנו הרבה מה להתייעל. אני חושבת שיש התקשרויות שעולות לנו כסף יותר ממה שהן יכלו לעלות, אם מישהו היה אמון על הנושא הזה ועושה פה עבודה איכותית. תקן נוסף לאחזקה. יש לנו את אקרן היקר, שעובד לבדו על כל היישוב. חייב פה מאוד בן אדם. ועוד תקן של 0.66, שהוא בעצם 1, אבל הוא מתחלק בין '24-'25, של עובדת סוציאלית לקרן תביעות ניצולי שואה, זה תקן שהוא ממומן במלואו. עלינו גם בתקנים של פנסיה תקציבית. יש לנו כמה עובדים שהם מאוד ותיקים, הם בפנסיה תקציבית. כשהם פורשים, הם נשארים שלנו בתשלומי השכר, אז גם זה מתוקצב, וגם תקצבנו היערכות לדרישה של עובדים ותיקים. תקציב החינוך מה שאתם רואים פה ככלל, תקציב החינוך מהווה כ-28 אחוזים מהתקציב הכולל. פה התמקמתי בכחול מה שאתם רואים, זה החלק של המועצה, זאת אומרת, החלק שההכנסות שאנחנו מקבלים ממשרד החינוך ומשתתפים, פחות הרצון, כמה המועצה שמה. זאת אומרת, שב-2025 המועצה צפויה לשים 7.2 מיליון שקלים על החינוך, כשמתוכם כ-2.3 מיליון שקלים הולכים לטובת פדגוגיה. אתם יכולים לראות שגם ההשקעה של המועצה גדלה וגם ההשקעה בפדגוגיה, גם היא גדלה ביחס לשנים קודמות. גם התקציב השנתי של המתנ"ס פה, הוא אמנם לא עובר ישירות תחתינו, אבל המתנ"ס כזרוע ביצועית לנושא החינוך הבלתי פורמלי, התרבות, הנוער. חשוב לשקף גם את כאן. המתנ"ס גדל עם השנים.



תושב: 2024?

שמואל לביא: זה טעות, זה 2025.

תושב: מפתיע שהמבקר לא עלה על זה.

*** מדברים יחד**

ימית לוי: השקעה בביטחון, אלעד נגע בזה, אני אומר שהתקציב הוא נגע בעיקר בהשקעות שיהיו באמצעות תב"רים. בתקציב השוטף לקחנו בחשבון השלשה של מצלמות כחולות, תוספת מצלמות. הפעלת תכנית ביטחון קהילתית שאנחנו מקווים שגם תקבל את התקציב הזה מהמשרד לשוויון חברתי. בסך הכל בגדול, אפשר לראות בגרף הזה את התקציב שיועד לחינוך, לביטחון על פני שנים בין 2019 ל-2025. בעיניי זה מדהים לראות שב-2019 התקציב היה מיליון נקודה ארבע, ואת הקפיצה של 2023, שהיא כמובן שנת המלחמה. ועד היום בעצם אנחנו שומרים על רף מאוד מאוד גבוה בביטחון בעקבות המלחמה. זהו.

אלעד ארזי: טוב, תודה רבה. ימית, תודה רבה.

עפר לוי: מאירת עיניים.

אלעד ארזי: אני עכשיו אעשה סבב ואתן כמובן לכל אחד להתייחס, ואחרי זה אנחנו נצביע על התקציב. אז מירית.

מירית בן אשר: אז קודם כל, אני מצטרפת למה שנאמר, ימית תודה גם על ההצגה פה וגם על הזמינות והפניות לענות על שאלות ועל הדברים שהיו ברורים והיו הרבה. השינוי של הפורמט של התקציב, באמת, אני מדברת על עצמי, אחר כך גם על הסיעה. טרף קצת את כל הקלפים, והייתי צריכה להבין את מה שלא הבנתי בתקציב הקודם, אז עוד יותר היה פה מוגבר. אז זה היה משהו ראשוני, התחלתי, ועכשיו זה היה בגלל השינויים. אבל תודה על הזמינות והמענה. גם אם זה היה אתמול בלילה. נכון, ישבנו על התקציב, עשינו את מיטב יכולתנו להבין את כל הסעיפים, את כל מה שהספקנו לעבור. היינו שמחים לעוד איזה רגע, אבל עשינו את המקסימום. עלו הרבה שאלות, שלמרביתן קיבלנו תשובות. מה שאמרת מקודם, אלעד, על זה שחלק הייתה למידה גם אם זה טעויות ולראות שדברים כן מסתדרים ולא מסתדרים זה משהו שנאמר גם בתשובות ממך, וזה נכון להתייחס לזה גם כן בצורה כנה. לגבי השאלות שעלו ועל הדברים שקשורים, אז אני רק מזכירה את מה שאמרנו כבר לפני וגם שוחחנו על זה מקודם, שאתם בתוך תהליך של בניית תקציב, יש לכם את ה-24/7, ואנחנו נכנסים ככה לתוך איזה שהוא משהו שאתם עובדים עליו הרבה זמן, עם המון סעיפים והמון מספרים שמתחבאים מאחורי המספרים שאנחנו רואים וזה לא תמיד קל להבין. יכול להיות שעדיין יש לנו שאלה על חלק מהסעיפים. א', אשמח להמשיך לנהל את השיח ולהבין דברים שלא ברורים לנו מצד אחד, מצד שני, דברים שהיו חשובים לנו לקדם שקיבלנו מענה על מרביתם, ואני שמחה על התקציב



של החינוך המיוחד שהוקצב. אני שמחה על העלייה בחינוך שעלה שענבר דחפה, ועלה משיחה שהייתה ביום חמישי, ועל השינוי שבעצם קרה מהתקציב הראשון לתקציב השני, זאת הכוונה שלי.

ימית לוי: לא דובר על השלישית.

מירית בן אשר: לכם היו עוד עשרה, אנחנו פה מה שנחשפנו.

ימית לוי: היום עשינו עוד מאמצים מאוד אדירים לראות איך אנחנו מסדרים את-

אלעד ארזי: שיתפתי.

מירית בן אשר: כן חשוב לי באופן אישי המשך ההשקעה של המועצה בספורט קהילתי והמשך השקעה באירועים קהילתיים שקשורים לספורט בענפים שונים, לא ספציפית באיזה משהו, כדורשת, סתם סגור סוגריים, אבל אני באמת מתכוונת בצורה קהילתית רוחבית, סתם כי זה תמיד יוצא, סליחה, אני חייבת להרחיב את זה. אבל אני באמת מתכוונת בצורה רוחבית לענפים שונים, אוכלוסיות שונות, וזה חשוב. וקיבלתי גם מענה על זה, שזה משהו שביקשנו בלילה, וחזר לשולחן. ושתהיה השקעה ייעודית לכך. לי באופן אישי, כמתנדבת במשמר האזרחי חשובה לי גם המשך ההשקעה בתחום הזה, התוכנית לביטחון קהילתי, שהבנתי שמופיעה בסעיף אחר, וכנראה לא הספקנו למצוא אותו. אז הוא שם, וזה מה שחשוב לי בסופו של דבר. דיברנו מעט על הפיקוח. זה נכון שהצגת פה סכום של פיקוח הכנסות שקרוב ל-200 אלף שקל. צריך להתייחס עדיין אולי בהמשך הדרך לראות איך משכללים את זה שהוצאות יאזנו ולא יהיה פער שלילי מההכנסות וההוצאות של הפיקוח. משהו שציננת מקודם, על זה שיש תהליכי בקרה שאמור להיות כחלק מהתקן החדש של מנהל הרכש, שכן, לאורך המעבר על התקציב יצא לי לראות דברים שנראה לי נכון לבדוק אם יש מקום להתייעלות ולשיפור. בין אם זה מכרזים מול קבלנים חיצוניים, בין אם זה נושא הרכבים ועוד דברים נוספים שיש להם עלויות מאוד גבוהות.

ימית לוי: הרשימה ארוכה.

מירית בן אשר: אני בטוחה וזה משהו שבאמת קפץ לעין שעוברים על התקציב. אני מאוד מקווה שזה יבוא לידי ביטוי בתקציב ה-

ימית לוי: יש דברים שהם כבר מיישמים, דברים שהם ייקחו יותר מזה. אבל מובן שתקציב הוא לא מדע מדויק. תמיד יעלו צרכים ודברים ישתנו. אנחנו יכולים לעצב את זה במהלך השנה. זה משהו שתמיד צריך לקחת בחשבון.

מירית בן אשר: זהו, תודה.

עפר לוי: טוב, אז אני יכול לקחת את רשות הדיבור?



אלעד ארזי: בטח.

עפר לוי: אז קודם כל אני מודה לכל מי שעסק פה המלאכה, לצוות גם, של מטה גזברות, לכל הצוותים ולהנהלת המועצה. ברור עד כמה פה היא משימה מאתגרת, במיוחד ימית, שלא הייתה פה בשנה שעברה. אני יודע גם ללמוד את המערכת החדשה ולשנות את הפורמט, ברור לי איזה לחץ וכמה עומס. וגם רוצה להודות על זה, שבסך הכל שהייתה אוזן קשבת, קיבלנו מענה וימית הייתה זמינה. שוב גם אם לטעמנו קיבלנו את הדברים מאוחר, היה מאוד מאתגר ומאוד קשה שיש פה אנשים עובדים בסופי שבוע לעבוד ולהקל. אנחנו הצענו שלא יתאפשר לנו לעשות את זה בצורה יותר יסודית ממה שעשינו ובאמת שניסינו. אבל הייתה זמינות ומענה וגם התייחסות ואנחנו מודים על זה. גם תודה על המצגת המצוינת. כל הנתונים, זה עושה הרבה סדר והיה מאוד מאוד מרשים ועוזר. עכשיו, אז זה ברור ש, שוב, ישבתי פה גם בשנים קודמות, הכי קל לבוא ולהגיד תמיד איפה חזון ובתקציב. זה ברור שבסוף זו מסגרת קשיחה. כמו שהראית יש את ההכנסות עצמיות ויש גם כל מיני דברים נוספים שאפשר לקדם, ארנונה לעסקים, שזה גם יכול להיות מקור משמעותי.

ביישוב כמו שלנו. אז שוב, בסוף השמיכה קצרה וזאת משימה מאתגרת. אני רק זוכר, ישבנו פה במאי, שוב, אני גם מבין את האתגר, אבל היו גם אמירות שבשנה הבאה, 2025, התקציב יראה אחרת לגמרי. לא יכול להיות שייראה דומה. לא לגמרי קרה, היו גם אמירות שנאמרו לפרוטוקול שנגיע למצב שיהיו מיליונים בקופת המועצה. גם מה שצריך להיות לפעמים יותר צנועים כשמצהירים הצהרות. אבל עוד פעם, אני מודע לזה, למציאות ולמקורות התקציביים המוגבלים. מה שאותי גם, כמה דברים שאותי מטרידים, זה שהיו, אני יכול להצביע על מספר מקורות תקציביים, שלא היו בתכנון 2024, שחלקם יזומים, זה קשור לארנונה, ההנחות והתוספת החרیגה. בלי להיכנס כרגע, היה צריך, לא היה צריך, לא זה עניין דיברנו על זה מספיק. אבל הייתה תוספת של למעלה ממיליון שקל, שזה הכנסה נוספת, שאיכשהו נראה כרגע שהיא נבלעה בתקציב השוטף, ואלמלא, זה היה קורה, וזה לא היה מתוכנן, אז מצבנו היה מאוד קשה, והיינו כנראה בגירעון. וזה, גם זה, שמקורות נוספים שהגיעו הגיעו בסוף גם מתושבים, וגם שאני מקווה שלא יהיה מצב דומה שנצטרך איזשהו נס, או הכנסה למקור לא צפוי ואחרת נהיה בגירעון, שנינתן איזושהי תשומת לב יותר בשנת 2025. לי, גם משהו שמציק לי, זה אותה אגרה של אגרת רשות התושב, תו חניה.

שמואל לבניא: זה בחוק. זה בחוק. אתה לא יכול להחליט אחרת.

עפר לוי: מותר לי להגיד שמציק לי?

שמואל לבניא: מציק כן.

עפר לוי: עכשיו תן לי לדבר. אני אומר שלי זה מציק. בסדר, חוק הוא חוק. אפשר להסתכל על זה. כי כשאני מסתכל על זה, זה קשור, גם, אני היום, מבחינה עקרונית, יש לי בעיה עקרונית התנגדות כוללת לסלופארק אז אני לא נרשמתי, אז חניתי ברחוב ליד. לא בהרגשה, אני אומר, לא בהרגשה נוחה. אבל בסדר, אני יודע, אני עושה את זה בשביל ישיבת מועצה אז בסדר. אבל אני בהרבה מהמקומות אז אנשים פשוט הולכים



לרחוב ליד ומטרידים יותר את התושבים, בעיקר את תושבי החוץ. ואם אני מסתכל ואני רואה שהחוק לא חוק, חוק אפשר לשנות, אז זה, זה נעשה מראש בעיניי, אז זה, זה לא היה נכון. אבל אם אני רואה שיש 80 אלף, ואני מבין שזה גם צריך לחדש את זה בשנה הקלנדרית, ככה כתוב בחוק. אז 80 אלף הכנסה מתו תושב, שזה בסך הכול מס, זה לא תו או משהו שיש לו איזושהי עלות, ומכחול לבן, ההכנסות בסלופארק, סדר גודל של 17 אלף, אז נראה לי שבסופו של דבר, אחת המטרות הייתה להגדיר את ההכנסות התושבים משלמים 80 אלף, תושבי חוץ, שברובם שוכנים לסלופארק, שילמו 17. אז שוב, זה עוד משהו שמציק לי, מבחינת הסוף, כמה מגיע לי כסף לתושבים חוץ וכמה זה עולה לתושב. אז אני מקווה עוד פעם, יש, מאוד מרשים התוכניות והכול, אבל כמו ש, אני מקווה שבתקציב 2026 נראה הרבה יותר דברים מתגמשים, הרבה יותר הכנסות עצמיות ויותר כסף במועצה ושיפור בהגדלת התקצוב במחלקות השונות וזהו.

* מדברים יחד

יוסי ניסן: ערב טוב לכולם, ערב טוב לכולם, אני אתחיל קודם כל מהסוף. אנחנו החלטנו כולנו להצביע בעד התקציב כי היו פה כמה בשורות חיוביות שראינו שזה נכון. גם האחריות שלנו כלפי התושבים, וכל מה שמסביב, ואנחנו בטח לא, באים להיות ענייניים. זה השורה התחתונה. כולנו, עם המבטים האלה, אלעד.

ענבר כהן: למה אנחנו שמחים ממש.

עפר לוי: רק ברשותך יוסי, גם שהייתה פה התפרצות זה לשאול אותי, לא מבין למה, אבל היה והצבעתי על חוק עזר ולוקח את האחריות עליי, שלא הייתי מודע עד הסוף לכל הפרטים, לא הייתי מודע לשטחים העצומים שזה יצבע-

תושב: אני לא אומר ככה, חלילה-

עפר לוי: בסדר גמור. אז היה ואכן הצבעתי, אז טעיתי ומכה על חטא, בסדר? אוקיי.

יוסי ניסן: יחד עם זאת, יחד עם זאת, אנחנו, לכולנו ואני מדבר בשם עשייה, לא שבעי רצון מהרבה דברים שקרו פה, בטח בהכנה לתקציב הזה. התקציב שונה, אנחנו ממש מצאנו את עצמנו מקצצים את הרגליים והידיים לתוך התקציב למצוא איפה סגרו תקציב, איפה פתחו ואיפה הכספים. זה באמת משהו שדרש מאיתנו המון המון זמן. אנחנו ביקשנו להאריך את, לדחות את הישיבה, לא נענינו בזמן. שעה לפני הישיבה אלעד כותב לנו שזה לא נכון לדחות את הישיבה. זה גם לא מתאים. זה לא נכון. אנחנו עובדים, אנחנו כולנו פה מתנדבים כרגע, וצריך לכבד ולהאריך אותנו. זה המינימום שאני הייתי מצפה. אני חושב שהנושא של המוקד שעובר לרהט והמוקדן שלנו יצטרך לתת גם שירות שלא יפגע לנו בביטחון של היישוב, כי יש פה-

אלעד ארזי: מי עובר?

שירי בן שחר: שני מסכים, המוקד הוא פה.



יוסי ניסן: סליחה?

שירי בן שחר: מוסיפים שני מסכים. אבל המוקד הוא פה.

יוסי ניסן: כן אוקי אבל המוקדן צריך לתת שירות, אותו מוקדן שלנו עכשיו יצטרך לתת שירות גם לעידן הנגב. עכשיו נסגרה קבוצה של דיווחים בזמן אמת שגם כן מעבירים למוקד, לדעתי זאת הייתה טעות גם כן לסגור אותה אבל אנחנו מבינים למה. ועוד פעם זה גם מעמיס עוד יותר על המוקד, אז צריך לבדוק שאותו מוקדן יכול לעמוד בכל העומס של הזה ולא יבוא על חשבון הביטחון של התושבים. זה דבר שצריך לבדוק אותו. דרך אגב, הנושא של העדכון של צוות 3. היה חוב לצוות 3? משהו? אז בחפיפה בינינו דיברתי איתך על זה. זה המצלמות? זה המצלמות הניידות? על זה מדובר?

אלעד ארזי: דיברת איתי על שכירות?

יוסי ניסן: מה? לא, לא. המצלמות הניידות. שצריך לרכוש אותן. כתבתי לך את זה.

אלעד ארזי: יש הסכם?

יוסי ניסן: מה?

אלעד ארזי: יש הסכם?

יוסי ניסן: צריך לעשות הסכם, לרכוש אותם, במקום להשכיר אותם.

אלעד ארזי: מירית את רוצה? טוב אחרי זה.

יוסי ניסן: זה היה במרץ האחרון. ביקשנו, גם אתמול בלילה, ביקשנו המון הבהרות והמון נושאים שעדיין לא קיבלו עליהם תשובות. מירית שלחה מסמך מסודר, ישבנו עליו הרבה זמן. לא ייתכן שלפני ישיבת תקציב אין לנו את התשובות. כולל דברים שאנחנו, שזה בלחיצת כפתור. הוא היה צריך להשקיע בזה משאבים וזמן, כמו שאנחנו השקענו. אז אני חושב שזה, היה צריך לכבד אותנו ואו לדחות את הישיבה או לענות לנו על השאלות. אלה שתי האפשרויות. אז לא זה קרה ולא זה קרה.

מירית בן אשר: בעצם, זה מה שהספקנו לדבר בטלפון לפני הישיבה.

ענבר כהן: אבל גם הייתה שיחה כדי לענות על כל השאלות, פשוט לא ניתן בכתב.

עפר לוי: אני קיבלתי טלפון וקיבלתי מענה לדברים מסוימים-

יוסי ניסן: בעיקר על הארנונה.



עפר לוי: ואני מודה שוב גם, שסיפק אותי, בבשורות טובות. אבל אני אמרתי, אני לא נציג, זה לא מדבר בשם כולם וזה לא שזה עונה על הכול. אני לא בניתי בתור נציג של המועצה. בסדר, באתי גם אני, איתגר אותנו, ציינו את זה.

יוסי ניסן: בלי לפגוע בגל, אני חושב שכמובן אנחנו מעריכים ואין לזה שום עניין או תלונות לגבי גל, אבל הנושא של הדוברות שהוא פי 5 ממה שהיה קודם, זה ממש קשה להסכים איתו. אני חושב שכל תושב פה ביישוב לא היה מסכים עם זה. אם היינו שואלים עכשיו כל תושב, הרוב היו אומרים שהם לא מוכנים לעלות הזאת, זאת עלות גבוהה מדי לטעמי. מעולם לא הייתה בלהבים. אגב, בערד ויתרו על הדובר. ויתרו על הדובר, אין דובר כרגע בערד, את מכירה את זה? וזה עיר, כן? אז צריך לעשות משהו שהוא מידתי. אני לא אמרתי שמה שעשינו זה הכי נכון והכי טוב, אבל לקפוץ מ-5, כשאני, כשאנחנו מבינים שזה לא תמיד בא לטובת התושבים, המיידעים ומה שאנחנו רואים, אז אני חושב שיש מקום לחשוב גם על זה. אנחנו עלינו על הנושא של העדכון בארנונה, שלא ארבעה וחצי אחוז, שגם שהיה צריך לוותר עליהם, אני עוד פעם אגיד את זה, היה אפשר לוותר עליהם, או לקחת אחריות עליהם לפחות. גם זה לא קרה. אז הארבעה וחצי אחוז האלה, היה אפשר לוותר עליהם. ואז כשעלינו על זה שזה לא נכלל בעדכון של גביית הארנונה ב-2025, נאמר לנו שזה כבר נלקח בחשבון ב-2024, כולל ההנחות לנכים שגם כן נכנס לתקציב, ולמעשה הייתה טעות. בגביית ארנונה בסכום שרשום בתקציב של 2024, במיליון וחצי שקלים-

ימית לוי: לא לא-

אלעד ארזי: לא, אתה קצת עושה סלט.

יוסי ניסן: אני לא עושה סלט.

ענבר כהן: לא, יוסי, דקה. אני רוצה להסביר שנייה. בסדר, ימית? דקה.

יוסי ניסן: בקיצור, זו התשובה שקיבלנו. שהייתה טעות וזה נכלל בתקציב ונכלל בביצוע של 2024 ולכן אין לזה מקום-

ימית לוי: אני כן רוצה לדייק, אתם פניתם אלינו בטענה שאנחנו לא תקצבו כ-2 מיליון שקלים בתקציב '25 בארנונה. ואז אני לא הבנתי איך, נולדו 2 מיליון, זה לא הגיוני, ואז הבנתי את הנחת היסוד השגויה שלכם. אתם הסתכלתם על תקציב '24, לקחתם את התקציב, קידמתם אותו ב-4.5 אחוזים, ואז קידמתם אותו ב-5.29. נכון? ואולי הוספתם עוד איזה משהו על הנוכחות של המוליכים. אבל זה לא נכון לעשות, קודם כל, התקציב של 2024, שם הייתה שגיאה, היום הסברנו קצת יותר בצורה מפורטת, לעופר איך זה נולד. הייתה כוונה להוציא את הרכבת מסיבוב, משירות מסוים למקום אחר. ואז בטעות תקצבו פעמיים, את הרכבת 900 אלף שקל, תקצבו פעמיים. זאת אומרת התקציב של '24 בארנונה, הוא מיסודו לא נכון, אי אפשר להתבסס עליו. מבוסס, אי אפשר לקדם אותו ב-4.5 אחוזים. כפי שהוא, למה? כי הוא כולל בתוכו גם גבייה



של שנים קודמות, שלא חלה עליה 4.5 אחוז. הוא כולל את עידן הנגב, הוא כולל סיווגים שעליהם לא חלה 4.5 אחוז-

* מדברים יחד

ימית לוי: זאת אומרת, אי אפשר לקחת-

מירית בן אשר: רק על הגבייה בפועל של התושבים.

ימית לוי: זה לסיווגים מסוימים, שרק על עליהם זה חל. אז אני אומרת, שאם אנחנו יכולנו להסתכל על אומדן ביצוע 24'. למה? כי אומדן ביצוע 24' כבר כולל את ה-4.5 אחוזים האלו. והוא גם כולל כבר באופן יחסי חלק ... של המחיר, של ה-150-

יוסי ניסן: מה שאת אומרת שהמועצה טעתה בזה שהיא שמה את הסכום הזה בגביית ארנונה.

ימית לוי: הטעות הייתה בתקציב 2024. ואז היה נכון מצדכם להסתכל על האומדן, נכון שקיבלתם אותו רק ביום חמישי, להסתכל על האומדן הזה, ומשם לקדם 5.29, כי כבר חל באמת על הכול.

אלעד ארזי: בסדר. מה עוד יוסי? תמשיך.

יוסי ניסן: כן. טוב, אנחנו עוד פעם חזרנו לנושא של הליכים, זה בא לידי ביטוי ועכשיו הם יפגעו עוד יותר. אז אני חושב שהליכים בלהבים סרגו את המכה הכי קשה, כי גם יש להם עלייה של 13 אחוז בארנונה, וגם ההנחה שלהם על הבית קטנה ל-100 מטר עכשיו בינואר הקרוב. אני חושב שזה משהו שצריך לשקול אותו שוב פעם.

ימית לוי: זה משהו שהוא כבר בצו, בצו 2026 אנחנו-

יוסי ניסן: כן. יש עוד כל מיני גביות, שקודם כל הדו"חות שהתושבים פה משלמים, הדו"חות שהם מקבלים. יש פה גזירות שמצטרפות אחת לשנייה. אני שומע במועדון הבוקר שעוד פעם 50 שקלים. לא שזה הרבה כסף, אבל לאוכלוסייה הזאת זה משהו. גם על זה צריך לחשוב, על זה. כי ההשתתפות התמעטה בגלל הדבר הזה. מכירים את זה?

יעל חמאוי: יש הרבה יותר נהנים מפעילות-

יוסי ניסן: אני קיבלתי דיווח שיש-

יעל חמאוי: זה מספרית, זה מספרית.



יוסי ניסן: יכול להיות. ביקשנו את השכר של העובדים. לעבור על השכר. מה לעומת 2023 לעומת 2024, 2025. עובדי מתנ"ס שטוענים שהם עושים עבודות עבור המועצה. כל מיני. אנחנו צריכים לקבל את הנתונים האלה. זאת אומרת, זה לא סוד. אין לזה סוד.

אלעד ארזי: נתוני שכר התייחסנו, לא?

שירי בן שחר: כן, קיבלנו. נספח שכר הועבר, פשוט לא מפורט לפי עובד, אז זה לא אמור להיות לפי עובד.

*** מדברים יחד**

מירית בן אשר: כמו שהיה בתקציב 24'. שלחתי לכם דוגמה של זה. זה לא-

אלעד ארזי: מיכל, אם צריך לתת עוד משהו. בשמחה.

מיכל זילכה: אתם רשאים לעיין במידע של המועצה, כמובן בכפוף לחופש המידע והגנת הפרטיות, אבל אולי תעשו את זה מסודר, רשימה מה אתם רוצים לעיין, ואתם רשאים לעיין.

אלעד ארזי: בסדר. עוד דברים יוסי?

מיכל זילכה: מסמכים של המועצה אתם רשאים לעיין.

יוסי ניסן: אני חושב שדגל החינוך, זה שביטלו את המיזם הזה, זה חסך למועצה כסף גם את ה-400 אלף שקל שזה וגם קיבלו מניצנים. זו דילמה שאנחנו דנו בה במועצה בעבר, שלא קיבלנו את ההחלטה הזאת, לעבור לניצנים. אני חושב שזה, בסוף אני לא רואה בזה יתרון להורים.

זהבה הראל: את חייבת להגיד-

יוסי ניסן: יש, פחות חוגים אני מבין-

זהבה הראל: אני חייבת להגיד. אנחנו גם נפרסם את התוצאות של המשוב ושל הבדיקה. התוכנית היום באפטר-סקול נותנת חינוך משלים הרבה יותר איכותי, הרבה יותר טוב, ועל כך אני שמה את שתי ידי. אני מקבלת משובים כבר. לא חייבתי רק לסקר מסכם שאני מתכוונת להעביר אות, הוא כבר מוכן ואני מתכוונת להעביר אותו אחרי חנוכה. אני חייבת להגיד, ואתה יודע את זה, כי שיתפתי אותך כשהיית ראש המועצה, אני לא הייתי שבעת רצון מתוכנית דגל החינוך כפי שהתנהלה ושלי הוא-

יוסי ניסן: בסדר.

זהבה הראל: אני מדברת על משהו שהוא היה תחת ניהולי. ואני אומרת, אני לא הייתי שבעת רצון. השינוי לא היה בגלל כסף. ממש לא.



יוסי ניסן: אני חושב שהמועצה פה חסכה משהו כמו 500 אלף שקל, נכון?

אלעד ארזי: המועצה לא חסכה, המועצה השקיעה את זה במקומות אחרים, מה זה חסכה?

יוסי ניסן: לא, במהלך הזה.

זהבה הראל: נכון.

שמואל לביא: נו אז זה לטובה או לרעה?

אלעד ארזי: לא, היא חסכה את הכסף הזה, הוא צריך ללכת למקומות אחרים.

מרים אלגרבל: התייעלה במקום שצריך אותו.

יוסי ניסן: טוב. טוב, גם סמל המוסד של קטקטים, ביקשנו לקבל את הנתונים לפני, ואחרי.

יעל חמאוי: מי שביקש קיבל הכל, אני גם יכולה לתת אותם בכל עת.

יוסי ניסן: טוב, בואי נעשה השלמות של נתונים גם אחר כך, בסדר?

יעל חמאוי: לא, אין בעיה. מירי פנתה אליי לסמל המוסד וקיבלה את כל התשובות, חשבתי שהיא מייצגת את כל הסיעה אם צריך עוד תשובה. אני אשמח לתת, זה שקוף לגמרי.

אלעד ארזי: תודה רבה. צחי אוזן.

צחי אוזן: אין הרבה מה לומר חוץ מזה שרואים שעושים פה עבודה ויש פה אווירה טובה ודברים קורים והיישוב נראה טוב ומתפתח בצורה מעולה, אז תודה רבה לכולכם, יישר כוח. ושתיהיה שנה אזרחית מצוינת.

אלעד ארזי: תודה צחי. מרים.

מרים אלגרבל: קודם כל, אני באמת התרשמתי מהצגה מאוד מאוד רצינית, של כל מי שהציג כאן. באמת ברור, נהיר, מובן. אין ספק שנעשתה פה באמת עבודה מעמיקה ורצינית, מאוד אהבתי את הגישה של החקר, ובעצם של ללמוד בכלל את כל המטריה כדי באמת ליצור תקציב שהוא תקציב באמת קודם כל מצד אחד ריאלי, מצד שני גם חושב קדימה. מהמקום שלי, אני מאוד נהייתי לראות במצגת שיש פתח מאוד מאוד מרכזי, אפילו מבחינת המלל בחינוך. גם מתוך זה שככה קראתי ולמדתי שבאמת יש את המכוונות, זה באמת מקום באמת דגש בעיקר בעקבות-

*** מדברים יחד**



מרים אלגרבלו: אני ממש אסיים, ואני באמת אציין את העניין הזה של באמת ראיית הצרכים של כל נושא החינוך על כל גווניו, ובאמת הדבר שמאוד שימח אותי זה באמת הקמה של בית ספר יסודי. אני ממש יותר משמחה שאני חלק מקבוצה מאוד רצינית כאן. אני באמת יישר כוח. מרגישים, שואלים אותי איך זה במועצה, ואם את רואה שינוי, ואם קורה משהו. אני בכל זאת כאן 30 שנה, ואני באמת יכולה להגיד שמרגישים, ואני שגרירה, של באמת להוציא החוצה דברים שקורים כאן. יישר כוח. ובנושא הדוברות, אני לא מוותרת. ניסן, חד משמעית, כל הנושא של העשייה, אם אתה לא בעצם מפרסם, אתה כאילו לא עשית. ואני אומרת, אני אומרת לך, אני 30 שנה בישוב, היו דברים שלא ידעתי ואני חייבת לציין שבזכות הדוברות, אני א' יודעת ו-ב' מתחברת. אז יישר כח.

יוסי ניסן: לא היית מחוברת קודם?

מרים אלגרבלו: לא.

יוסי ניסן: אז לא היית מחוברת, אבל זה לא כי-

מרים אלגרבלו: כי לא, והייתי נכנסת ל, לאינטרנט ולזה של המועצה. באמת, אני אומרת. ולא, לא כל כך ידעתי.

לורן אבישר אביטון: אני לא אדבר עוד הרבה. אני חייבת להצטרף, אני יודעת שזה חוזר על עצמו, אבל אני חייבת להצטרף לתודות על מה שנעשה פה. זה עבודה רצינית ביותר. אני אתיחס לנקודה אחרת. אמרו פה הרבה דברים שככה, אין צורך לחזור עליהם. כל הזמן יש איזו תחושת דיון ציבורית כזו על גזירות, גזירות וגזירות. צריך לזכור, שלצד הגזירות יש את הצד השני, שזה כל מה שראינו פה, ואי אפשר להתעלם ממה שראינו פה. ראינו פה התקדמות בכל כך הרבה פרויקטים, בכל כך הרבה נושאים, ובסוף הכסף הזה חוזר אלינו. ככה אני רואה את זה, בכל אופן. הכסף הזה, בכל דבר, לא נחסך מזה, אלא הועבר למשהו שהוא חשוב לנו. כי בסוף אנחנו רוצים את השירותים ואנחנו רוצים את השקיפות, ואנחנו לא נוכל לקבל את הדברים האלה בלי זה. זאת אומרת, גם על הדוברות, אנחנו רוצים שקיפות, אנחנו רוצים לדעת. אני, אגב, מצטרפת למרים, אני לא הייתי מחוברת בשום רמה כמו היום לדברים שקורים. אני חושבת שצריך עוד, בהחלט שצריך עוד, כי, בדיוק כמו שאת מרים שואלים, איך במועצה, אז כמוכן שהתשובה הראשונה שלי זה, יש עבודה. ויש עבודה רצינית ביותר, של לא רק של אלעד, של כל ראשי המחלקות, לי קצת מציק כל ההתקטנות הזאת על נקודות קטנות, כאשר בסוף, בסוף, הכסף הזה הוא בשבילנו, הוא שלנו, הוא בשביל התושב. ואני כאילו מרגישה שכל הזמן יש איזו מריבה בין למה פה ולמה שם ולמה זה וחסכנו כאן ועשיתם זה. הכסף זה לא הולך לכיס של אף אחד, הכסף זה הולך לנו. ואני חושבת שהחלוקה מצוינת, ואני חושבת שאני מאוד מאוד אהבתי איך שזה נעשה ואני אהבתי את השינויים שנעשו ואז הייתה מחשבה מאחורי זה. מאחורי כל שקל הייתה פה מחשבה, אז אני אז אני מאוד מעריכה את זה. והשמיכה קצרה. אז כמה שנרצה ונרצה ונרצה, זה צריך לבוא מאיפה שהוא. אז אני מאוד מאמינה באיך שזה נעשה. תודה.



ענבר כהן: אני אתייחס שנייה ליוסי, ואז. אני חושבת שהאחריות הכי גדולה שלנו כחברי מועצה, זה לרצות להעביר תקציב עד ה-31.12. זו האחריות הציבורית שלנו. לרצות ולקדם את זה שיהיה לנו תקציב מאושר. ב-31.12, ולמועצה יהיה אוויר לרוץ עם זה קדימה. ואני זוכרת את עצמי יושבת מול ימית, ואומרת לה, ימית, את תספיקי לשיבה שהייתה אמורה להיות לפני שבוע. היא אמרה לי, אין, לא ילך, אמרתי לה את מבינה שאנחנו על הקשקש? היא אמרה, אני מבינה שאנחנו על הקשקש, גם לי ברור שאנחנו בפלונטר, כי אני אמרתי, איך אנחנו נלמד את הנתונים? ולא יזה לוחות זמנים אנחנו נצטרך להתכנס. זה היה מאוד מאוד מאתגר. אבל אם אני רק יכולתי לא לישון בלילה כדי לנסות להבין את הנתונים האלה שוב ושוב, אז כולנו יכולנו לא לישון בלילה ולהבין אותם שוב ושוב. אני גם אמרתי, בכמה הזדמנויות, וואנס מישו אחד הבין, שנסביר את זה מהר לכולנו מהרגע שרצנו על זה. אני רציתי להגיע ליום הזה, עם 2 מטרות, שאלעד לפעמים צחק עליי שהן היו נראות לי ריאליות. 1. שיהיה תקציב מעולה, ולא פחות חשוב מזה, שזה יהיה בהסכמה רחבה של כולנו, שנעשה את הכל, את כל מה שאנחנו יכולים לעשות כדי שכולם יצביעו בעד התקציב הזה. ללכת לקראת כל אחד מחברי המועצה, על כל תפיסות העולם שלו וסדרי העדיפויות שלו, כדי לקדם את זה. אז לרגעים זה היה נראה כמו משהו שהוא בלתי אפשרי, ואין משהו שאני שמחה עליו, באמת, יותר מזה. ואני חושבת שיש לנו תקציב שאפשר להיות גאים בו, כי הוא באמת נמתח להיות הכי טוב שיכולנו לעשות עכשיו, ואנחנו מגיעים אליו בהסכמה רחבה. אז מבחינתי, עשינו את שלנו. לפני כחצי שנה ישבנו כאן והעברנו באיחור תקציב, ידענו שאין בו בשורה, אבל האמנו ביכולת שלנו ללמוד מהשנה הזאת ולהתפתח. אנו יושבים בישיבת תקציב כשפנינו ל-2025, ואני מרגישה שיש בתקציב הזה בשורה של ממש. לא רק כי אלעד גייס כספים רבים ושותפויות משמעותיות בעשרה חודשים. כסף הוא חשוב, בטח בישיבת תקציב, אבל הוא לא בלבו של העניין בלבד. אנחנו אנשי בשורה כי אנחנו מבינים שוב ושוב שאחד ועוד אחד הם ממש ממש לא שתיים. כשיש שותפות אמיתית, מוכנות אמיתית להקשיב ולהתפשר, מוכנות לדבר ולקבל ביקורת. הרבה יותר עיניים, מוחות ולבבות שותפים. ויש לזה ערך כלכלי, אך בעיקר, יש יכולת מטורפת לנוע קדימה. לרצות לעשות הרבה ולהאמין שכשהרבה דוחפים באותו כיוון, נותר לנו רק לנצח. תקציב 2025 מועצת להבים מוביל בשורה שראשית יש בה ביטחון בכל יושבי מועצת להבים, שירצו את טובתו האמיתית של היישוב, ושיש יכולת למצוא גשר גם כשהפערים גדולים. שותפות המוכנות להקשיב לחברי המועצה ועובדי המועצה, ולתת לדברים שלהם מקום בתוך ההתנהלות. יכולת להגדיר מטרות גדולות וקטנות, לעגן אותן בתהליכי עבודה מסודרים וראויים. הצגת התקציב הנוכחי הייתה מאתגרת, אבל יצרה סדר מופתי ויכולת להתבונן על כל סעיף בנפרד ולתת לו מקום. תשתית התקציב הזה, ואולי פריצת הדרך המהותית ביותר, היא שיש תחושה אמיתית שהנחנו את אבני היסוד הטובים ביותר כדי לבסס יכולת לחלום בגדול, ולדעת שיש כאן את האנשים הטובים ביותר לעוף איתם גבוה. במועצת להבים, בשלושה חודשים האחרונים, ישבו כל מנהלי המחלקות לחלום ולדמיין את להבים. כולם היו שותפים לחשיבה, היא תורגמה לתוכניות עבודה ולתקציב. בתקציב הנוכחי, סדר העדיפויות עברנו, היו חינוך פורמלי ובלתי פורמלי, בראש סדר העדיפויות, מתוך הבנה שחינוך האיכותי הוא בעל ערך רב עברנו, עבור ילדינו, אך חינוך מצוין למשך אוכלוסייה איכותית למגורים ביישוב. ביטחון מתוך ביסוס ביטחון אמיתי שישמר את להבים כפנינה הבטוחה ביותר בדרום. השירות לתושב על כל היבטיו. תחזוקה, תשתיות ודוברות, וכמובן תרבות ורווחה. מועצת להבים ערב 2025 הפכה להיות לי בית. אני רוצה להודות לשותפות האמיתית שלי עם אלעד. המוכנות שלו להיות



קשוב לכל מה שיש לי לומר ולצער, יש לי הרבה מה להגיד, בכל שעות היום, המוכנות לקבל ביקורת, להטלת ספק, היכולת לבחון דברים בשנית זה לא ברור מאליו. היכולת של אלעד לחלום בגדול ולהניע את כולנו קדימה, נותנת תחושה אמיתית של תקווה לצמיחה ולהתפתחות. אלעד, אני מאמינה בכל ליבי ביכולת שלך להעז ולהצליח. אני בטוחה שמתוך שותפות אמיתית של כולנו כאן, ניתן יהיה להרבות בטוב עבור הילדים שלנו, ההורים שלנו וכל אנשי קהילת להבים. המשימה הלא פחות חשובה שלנו אל מול התקציב, היא הביצוע שלו. הבקרה והיכולת לעשות התאמות גם תוך כדי תנועה. יוסי, עופר, מירית וברוריה. התחלנו את התקציב הזה מתוך ספקנות גדולה, בשינוי המדיניות הצגת התקציב וסדרי עדיפויות, אך בתהליך הקצר והמהיר איפשר לכולנו להיות בעלי דעה. אני שמחה שעליתם על הרכבת הזאת, בהתחלה בהססנות ובהדרגה. אבל מתוך פתיחות אמיתית לשמוע ולגבש דעה, תודה על זה, זה לא ברור מאליו. חברי הסיעה שלי, ובעיקר לאורן ולעמי. תודה שהייתם מראה נבוכים בתוך סבך התקציב. תודה על עבודה מאומצת בתוך הנתונים. תודה שהאמת שלמרות חילוקי הדעות בינינו, בדרך העבודה מול המועצה, נתת לי מרחב פעולה בהתאם לרצונות ולתחושות ולאמונה שלי איך נכון לעשות את זה, כאן בפנים בתוך הבית. אני שמחה בתקציב ובסדרי העדיפויות שלו. אני בעיקר שמחה שלרגע לא ויתרנו והפכנו שוב ושוב בנתונים, כדי לבקר אותם ולנייד אותם וכדי להביא את התקציב הטוב ביותר ליישוב. עכשיו, כשתוכניות העבודה בוצעו, מבחינת היעדים הבאים הן מבחינת ועדות המועצה, והיכולת להגדיר את כל המטרות שלנו בתוך הוועדות ותוכניות הוועדה של הוועדות ל-2025. לא ננוח ולא נשקוט, יש לנו עוד מלא מה לעשות והדרך עוד ארוכה.

אלעד ארזי: תודה רבה. תודה ענבר.

יוסי ניסן: גם אני רוצה להתייצב בשם ברוריה, היא חולה.

אלעד ארזי: היא התקשרה אליי היא אמרה לי. תודה ענבר, מרגשת. טוב, אנחנו נעבור להצבעה. אנחנו בעצם, מיכל תקני אותי, אנחנו נצביע פעמיים. אנחנו נצביע פעם אחת, מה שנקרא טיוטת התקציב שנשלחה עשרה ימים לפני כן, וגם נצביע על השינויים שהכנסנו-

מיכל זילכה: פשוט להצביע על התקציב עם התיקונים שנשלחו.

אלעד ארזי: אוקיי, אז אני רק רוצה להקריא את השינויים, ימית רק רוצה לבוא על השינויים? אני אעבור? בסדר. טוב, אז אני מקריא את השינויים, בסדר? כפי שנשלחו. ביטחון, אמצעים טכנולוגיים, תחזוקה, קבלניות גינון, שיפוצי קיץ קבלניות, יוזמות חינוכיות, הסברה-

יוסי ניסן: סכומים, סכומים.

אלעד ארזי: אתם רוצים לעבור על הסכומים עוד פעם, זה מה שנשלח לכם אבל אני אעבור עוד פעם.

יוסי ניסן: שזה יהיה לפרוטוקול.



אלעד ארזי: לא, לא. חוץ ממה שעכשיו סגרנו, תכף נגיע לדברים החדשים. אז אני אחזור עוד פעם. ביטחון אמצעים טכנולוגיים תחזוקה, 175,000 ש"ח. קבלניות גינון, 160,550 שיפוצי קיץ קבלניות, 100,000 ש"ח. יוזמות חינוכיות 400,000. הסברה ופרסום קבלניות שכר מינוס 100,000 מוקד רואה שכר מינוס 515,900. שירות לתושב, מוקד קבלניות לשכר מינוס 231,465-

יוסי ניסן: מינוס או פלוס?

מירית בן אשר: הוא הוריד את הביטחון מהתושב והעביר אותו למחיר הביטחון.

אלעד ארזי: פעילות צופים במתנ"ס, מינוס 200,000. תפעול ספרייה, 100,000. קניית שירותי התערבות, 51,050. קניית שירותים נוער לצעירים, 49,000. משפחות וילדים בקהילה נתיבים להורות, 50,730. נתיבים להורות שכר, מינוס 50,730. הוצאות אחרות תרבות 50,000. גזברות קבלניות ויועצים 56,444. גזברים, קבלניות ונועצים, סליחה, הזדקנות מיטבית קהילה 17,708. שכר 107,100. ועכשיו עוד אחד, מה שדיברנו, מחשוב מערכת מוקד מינוס-

ימית לוי: עכשיו תקריא את ההכנסות, למעלה.

אלעד ארזי: אה את הלמעלה, טוב. ארנונה, שינוי, שנים קודמות, שינוי מינוס 200,000. ארנונה ציבורית פאלאס 14,117 ארנונה מרפאות וסיעודי 21,370. הכנסות משירותי מוקד עידן הנגב 384,000. עדכונים נוספים שעשינו עוד היום: מחשוב מערכת מוקד מינוס 44,000, וטרינר סירוס ועיקור חתולים 20,400, השתתפות בספורט, כסף שיועבר למתנ"ס 100,000, שיפוצי קיץ קבלניות מינוס 76,000 ש"ח. זהו, נכון?

שירי בן שחר: חינוך מיוחד.

אלעד ארזי: צרכים מיוחדים זה מה שדיברנו. אנחנו נותנים 50,000 ש"ח, הגדרנו מהכסף של החינוך שעובר מתוך 50,500 אלף ש"ח הולך לצרכים מיוחדים.

שירי בן שחר: כאילו צבוע.

אלעד ארזי: צרכים מיוחדים זה 4. חברים, מי בעד התקציב?

ימית לוי: רגע לא.

אלעד ארזי: למה?

ימית לוי: אתם צריך להקריא

אלעד ארזי: את כל הסכומים של הכל?



ימית לוי: את הסך הכול.

אלעד ארזי: סך הכול, בקיצור, אני מבקש לאשר סך הכול תקציב 2025, 71,937,126.

ועוד 984,362 כמותנה. חברים,

אושר התקציב. כולם בעד פה אחד. תודה רבה, חג שמח שנה טובה.

החלטה: המליאה אישרה את תקציב 2025 פה אחד

תום הדיון

מנהל/ת הוועדה

יו"ר הוועדה

ריכוז החלטות:

הצבעה	תיאור החלטה	#
אושר פה אחד	המליאה מאשרת את הדוחות הרבעוניים 2 + 3 לשנת 2025	1
אושר פה אחד	המליאה מאשרת את תקציב 2025	2